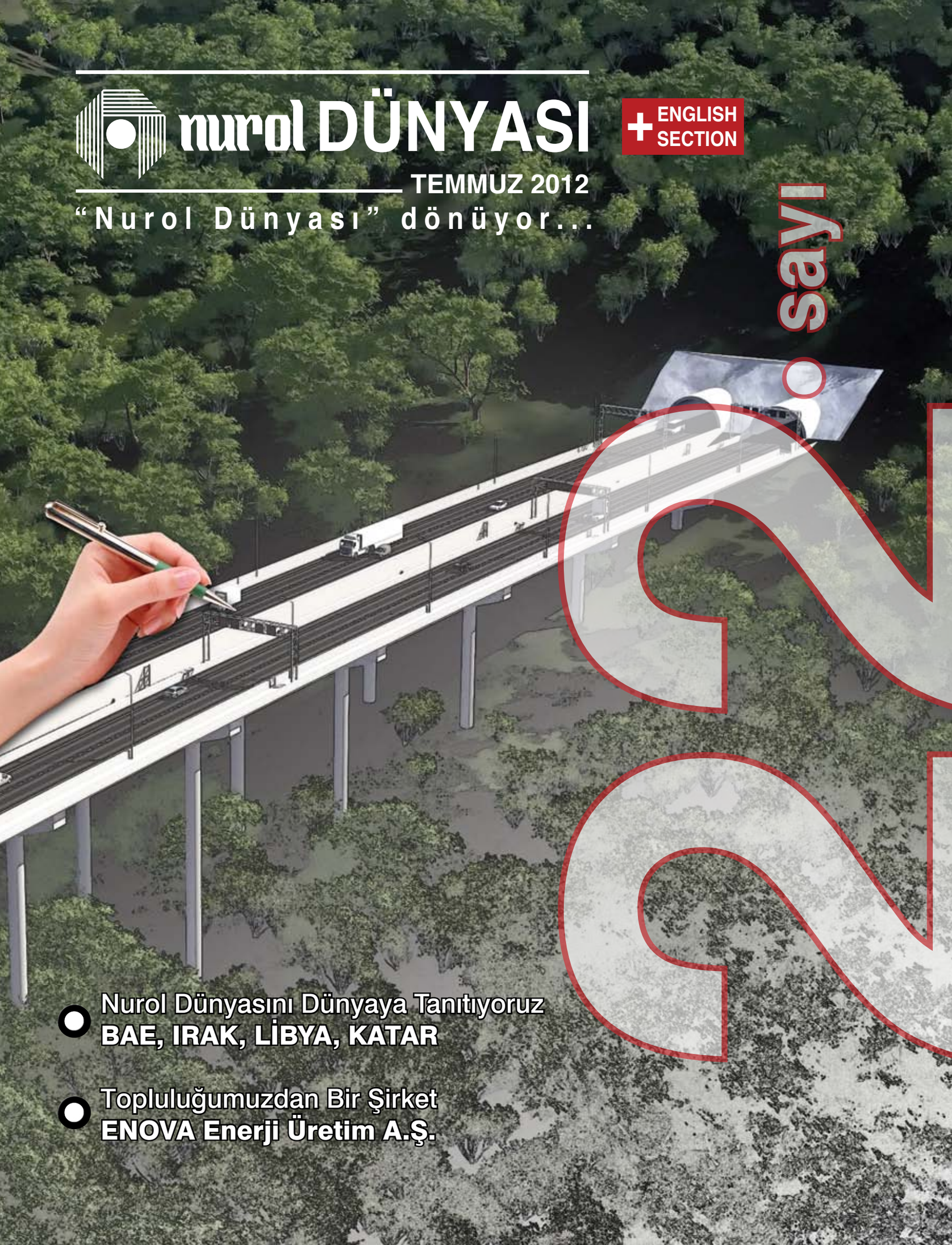
# nurol DÜNYASI

+ ENGLISH SECTION

TEMMUZ 2012

"Nurol Dünyası" dönüyor...



27. sayı

- Nurol Dünyasını Dünyaya Tanıtıyoruz
  **BAE, IRAK, LİBYA, KATAR**
- Topluluğumuzdan Bir Şirket
  **ENOVA Enerji Üretim A.Ş.**

# "V. MURAD" BALESİ'NİN DÜNYA PRÖMİYERİ



Holdingimizin de katkılarının bulunduğu ve sanatçımız müzikolog Emre ARACI'nın V. Murad'ın kendisine ait olan bestelerinin düzenlemesini yaptığı V. Murad Bale eserinin dünya prömiyeri 3 Mayıs 2012 Perşembe günü gerçekleştirildi. Eseri izlemek üzere Ankara'ya gelen V. Murad'ın 4. Kuşak torunu Osman OSMANOĞLU, Holding Yönetim Kurulu Başkanımız Nurettin ÇARMIKLI ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız Erol ÇARMIKLI'ya bir nezaket ziyaretinde bulunmuşlardır. >>Sf: 42

# M. OĞUZ ÇARMIKLI'YA LİDERLİK ÖDÜLÜ






İş dünyasında yeni liderlerin yetişmesinde önemli bir misyon üstlenmiş olan Liderlik Zirvesi, 26 Nisan'da iş dünyası ile buluştu. Bu yıl 9uncusu düzenlenen ve ana teması "Liderlerin Yol Haritası" olan Zirve'de, Nurol Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız M. Oğuz ÇARMIKLI'ya "Liderlik Ödülü" verildi. >>Sf: 35





# editörden

**Meral CEYLAN**

## LİDERLERİN LİDERLERİ

**"Çoğu insan geleceği sadece hayal eder, liderler aynı zamanda onu inşa edenlerdir."**

Nurol Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız Sayın **M. Oğuz ÇARMIKLI**, 2012 yılı liderlik ödülü alan işadamları arasındaydı. Türkiye'de Liderlik Zirvesi dokuzuncu kez iş dünyasıyla buluştu. Bu yılki ana konu **"Liderlerin Yol Haritası"**ydı.

Nurol Şirketler Topluluğu kurucu ortakları **Sayın Nurettin ÇARMIKLI, Sayın Erol ÇARMIKLI ve Sayın M. Oğuz ÇARMIKLI kardeşler**, onlar **"rüyaları inşa eden liderlerin liderleri"** oldukları için 20. yüzyıldan, 21. yüzyıla başarıyla rotayı çevirecekleri yönü bildiler. Ortak vizyonla, sürdürülebilir rekabetin avantajlarından faydalanarak ileriye baktılar, farklılıkları izlediler, olası krizlerden sakınmaya gayret ettiler. Değişen dünyanın yeniliklerine uyum sağlayarak aynı zamanda geçmişin değerlerini yaşatmaya önem verdiler. **Varacakları yerin sorumluluğunu bütünüyle yüklenirken, yarışı kazanmanın ötesinde yarışın içinde olmayı benimsediler hep.**

Bunun için **NUROL**'un yarım asırı aşan geçmişi Ağrı'da, Hatay'da, Ardahan'da, Ceyhan'da, İstanbul'da, Söke'de, Manavgat'ta, Sivas'ta, Gümüşhane'de, İskenderun'da, Niğde'de, Elazığ'da, Mardin'de, Türkiye'nin dört bir yanında attığı imzalarla dolu. 15 Temmuz 2012 tarihinde temel atma töreni gerçekleştirilen **Ordu Çevre Yolu,** mavi ile yeşilin bütünleşerek bembeyaz dalgalara döküldüğü güzel Karadeniz'imizin insanına ulaşım kolaylığı sağlamak üzere projelendirildi. Dergimizin kapağına taşıdık bu görsel şöleni, sizlerle paylaşmak için. Şimdiden hayırlı olmasını diliyoruz.

Bugün sadece ülkemizde değil, Gürcistan'da, Cezayir'de, Arabistan'da, BAE'de, Rusya'da, Türkmenistan'da, Libya'da, Irak'ta, Afganistan'da, Polonya'da, Malezya'da, Fas'ta, dünyanın birçok ülkesinde **Nurol adına duyulan yüksek güvenin izleri yer almakta**. Bunlarla ilgili son aylarda yapılan üst düzey ziyaret ve görüşmeleri sizlere aktarmaya çalıştık elimizden geldiğince.

Dergimizin sayfalarında bazılarını göreceğiniz faaliyetlerimiz Nurol Ailesi'nin dostlukla, kardeşlikle, sevgiyle bütünleştiği ortamlarda sürmekte. Çalışanlarından, müşterilerinden ve toplumdan aldığı güç Nurol Dünyasını döndürmeye devam etmekte bugün her zaman olduğu gibi... Ve biz, dergide emeği geçen tüm arkadaşlarılarımla birlikte yeniden karşılaşmak üzere şimdilik hoşçakalın diyoruz size.

**Sevgi ve saygılarımızla,**

İMTİYAZ SAHİBİ
Nurol Holding A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı
Nurettin ÇARMIKLI

GENEL YAYIN YÖNETMENİ
Şakir KALELİ

YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ
Meral CEYLAN
meral.ceylan@nurol.com.tr

YAYIN KURULU
Ankara
Bahar KOVALI
bahar.kovali@nurol.com.tr

Arzu SARA
arzu.sara@nurol.com.tr

Elif CANBULAT
elif.canbulat@nurol.com.tr

İstanbul
Hatice ÇİÇEKOĞLU
hatice.cicekoglu@nurol.com.tr

YÖNETİM YERİ
Arjantin Caddesi No:7
06700 Gaziosmanpaşa / Ankara
Tel: 0312 455 10 00
Faks: 0312 455 10 60
e-mail: hi.holding@nurol.com.tr
www.nurol.com.tr

TASARIM - YAPIM
ajansâlâ
kurumsal yayınlar
Tel: 0312 447 48 25

BASIM YERİ
Mrk Baskı ve Tanıtım Hizmetleri
Uzayçağı Caddesi 1254. Sokak No: 2
Ostim - ANKARA
Tel: 0312 354 54 57

BASIM TARİHİ
2012
YAYIN TÜRÜ
Yerel Süreli Yayın
ISSN 1304 - 3285

Nurol Dünyası Dergisi, Nurol Holding A.Ş. tarafından T.C. yasalarına uygun olarak yayımlanmaktadır. Dergide yayımlanan yazı ve fotoğrafların tüm hakları Nurol Dünyası Dergisi'ne aittir.

6 Nurol Dünyasını Dünyaya Tanıtıyoruz
BAE, Irak, Libya, Katar

16 Yurtta Nurol Esintisi
Nurol İnşaat, Nurol GYO, FNSS, Nurol Teknoloji, Nurol Makina, OASİS

34 Kısa Kısa





12 Topluluğumuzdan Bir Şirket
ENOVA Enerji

30 Topluluğumuzdan Bir Şirket
ENOVA Enerji

40 Hareketli Günler
Nurol Sanat, V. Murad Balesi,
Uluslararası Ankara Müzik Festivali,
Uluslararası Ankara Caz Festivali,
Uluslararası Antalya Gitar Festivali,
Bowling Turnuvası, İnşaat Devler Ligi

48 Hatıra Defteri



16



40



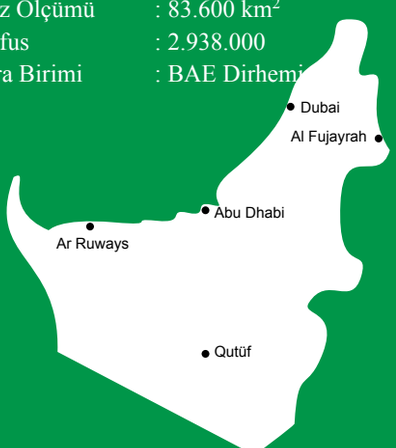
# Nurol dünyasını dünyaya tanıtıyoruz

# BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ



## BAE

| | |
|---|---|
| Başkent | : Abu Dhabi |
| Resmi Dil | : Arapça |
| Yönetim | : Anayasal Monarşi |
| Yüz Ölçümü | : 83.600 $km^2$ |
| Nüfus | : 2.938.000 |
| Para Birimi | : BAE Dirhemi |






Jumeirah Village Triangle 1. Bölge Villaları, Dubai/BAE



IP44 ve Deniz Saray Kavşakları Köprü ve Tünel Geçişleri, Abu Dhabi/BAE

## NUROL LLC PROJELERİ

2 Milyar dolara ulaşan proje portföyü ile Birleşik Arap Emirlikleri NUROL İnşaat için hala en önemli faaliyet odağı konumundadır.

Dubai'de Jumeirah Village 1. Bölge Projemiz kapsamındaki taahhüdümüzde son aşamaya gelinirken; Abu Dhabi'de Bab Al Qasr Otel ve Residansları Projemiz ise başarı ile devam etmektedir. 155.000 $m^2$ kapalı alana sahip olacak projemiz iki kuleden oluşmaktadır.

İki ardışık kavşakta muhtelif tünel ve köprü geçişleri içeren IP44 ve Deniz Saray Kavşakları Projemiz'in ise 2011 sonu itibariyle kabul işlemleri tamamlanmış bulunmaktadır.



Bab Al Qasr Otel ve Residansları, Abu Dhabi/BAE

# Nurol dünyasını dünyaya tanıtıyoruz

# IRAK



## IRAK

| | |
|---|---|
| Başkent | : Bağdat |
| Resmi Dil | : Arapça |
| Yönetim | : Cumhuriyet |
| Yüz Ölçümü | : 434.924 km$^2$ |
| Nüfus | : 31.234.000 |
| Para Birimi | : Irak Dinarı |




## NUROL PROJELERİ

Irak'ta son dönem yaptığımız iş geliştirme ve ihale katılım çalışmaları çerçevesinde Ocak 2012 itibariyle sözleşmesi imzalanan Sadr Şehri Stadyum Kompleksi Projesi uhdemize girmiş bulunmaktadır.

Proje kapsamında 30.000 kişilik ana stadyum; 2.000 ve 500 kişilik iki antrenman sahası, 50 odalı misafirhane ile birlikte (anahtar teslimi olarak) tasarım dahil gerçekleştirilecektir.

30 ayda tamamlanması öngörülen proje için inşaat çalışmaları Şubat 2012 itibariyle başlamış bulunmaktadır.

# LİBYA



Kuzey Afrika'daki ana odak noktamız konumunda olan Libya'daki faaliyetlerimize en kısa sürede tekrar başlamak arzusundayız. Bununla birlikte Türk müteahhitlerinin Libya'da bazı onarım ve inşaat işlerini hibe olarak yapmaları konusunda Hükümetimiz ile Libya arasında varılan anlaşma gereği, Trablus Tajura mahallesinde bulunan 16. yüzyıldan kalma bir Türk eseri olan Muradağa Cami ve Türbesini restore etmeyi üstlenmiş bulunuyoruz. Bu konuda deneyimli ve Kültür Bakanlığı onaylı bir kadro oluşturulmuş ve işler başlamış bulunmaktadır. Çalışmaların yaz sonu itibarı ile tamamlanması planlanmaktadır.





## Libya

| | |
|---|---|
| Başkent | : Trablusgarp |
| Resmi Dil | : Arapça |
| Yönetim | : Cumhuriyet |
| Yüz Ölçümü | : 1.759.541 $km^2$ |
| Nüfus | : 6.420.000 |
| Para Birimi | : Libya Dinarı |



# Nurol dünyasını dünyaya tanıtıyoruz

# KATAR



## Katar

| | |
|---|---|
| Başkent | : Doha |
| Resmi Dil | : Arapça |
| Yönetim | : Anayasal Monarşi |
| Yüz Ölçümü | : 11.521 km$^2$ |
| Nüfus | : 907.229 |
| Para Birimi | : Katar Riyali |




2007 yılından beri Katar'da faaliyetlerini sürdüren şirketimiz Nurol Gulf W.L.L. Qatar Foundation Kurumunun "Eğitim Şehri" kompleksi kapsamında Al-Shaqab Academy ve Sidra Tıp Merkezinin yapısal çelik işlerini tamamlamıştır. Şirketimiz tüm diğer projelerde olduğu gibi bu iki önemli projede de üstün başarısının gururunu yaşamaktadır. Tüm projelerdeki başarı ve sağlanan yüksek kalite standartlarının da etkisiyle alınmış olan yeni işler de başlamış ve devam etmektedir.

Bunlar :

- QF-National Library Projesi, 6.500 ton Çelik Yapısının imalat ve montajı
- Suudi Arabistan-ITHRA Projesi kapsamında Sotec firmasına yapılan cephe taşıyıcı çelik konstrüksiyon modülleri imalatı
- Sidra Tıp Merkezi Kanopiler imalat ve montajı
- Al-Jazeera Media Network Shading Çelik Yapısı imalat ve montajı
- Meeza-Data Centre Çelik Yapısı imalat ve montajı
- Yeni Doha Uluslararası Havalimanı'nda 2.200 ton çelik konstrüksiyon binalar



Devam etmekte olan işlerin toplamı yaklaşık 10.500 ton yapısal çelik imalatıdır. İş hacmi bu derece artmış olmakla birlikte fabrikanın kapasitesinin, hem üretim alanı ve ekipmanı, hem de tecrübeli kadrosuyla buna yeterli olduğunun bilinciyle iş hacminin artırılmasına ve sadece tonajın değil iş çeşitliliğinin de zenginleştirilmesine çalışılmaktadır.

Nurol Gulf W.L.L.'nin hedefi Katar Devleti'nin altyapı ve endüstriyel gelişimine maksimum katkıda bulunmak, aynı zamanda bölgedeki diğer ülkelere ihracatlar yapmak ve bunu yaparken işverenlerin, kendi personelinin ve ortaklarının memnuniyetini sağlamaktır.



# ENOVA ENERJİ ÜRETİM A.Ş.
# CEYHAN HES PROJESİ



R. Serhat TAŞKINSU
Enova Enerji Üretim A.Ş.
Genel Müdürü



***Enova Şirketinin kuruluşu hakkında bilgi alabilir miyiz?***

Enova Enerji Üretim A.Ş, 2003 yılında Nurol Holding ve Özaltın Holding ortaklığında elektrik enerjisi üretimi ve satışı amacıyla kurulmuştur.

Şirketimiz, Yönetim Kurulu'nda dönüşümlü olarak Sayın M. Oğuz ÇARMIKLI Başkanlığında ve Sayın Hayrettin ÖZALTIN'ın Başkan Yardımcılığında, merkezi Ankara, Gelincik Sokak'ta faaliyetlerini başarı ile sürdürmektedir.

Merkez organizasyonumuzda Genel Müdür olarak şahsım (R. Serhat TAŞKINSU), Genel Müdür Yardımcısı Mustafa ÖZTÜRK, Satış ve Pazarlama Direktörü Zeki ÇALIK ve destek kadro ile toplam 9 çalışanımız bulunmaktadır.

İşletmede ise İşletme Müdürü Aziz ÖZTÜRK, İşletme Müdür Yardımcısı Arda CANDEMİR yönetiminde 36 kişiden oluşan deneyimli bir kadro Oşkan ve Berkman Santrallerinde görev yapmaktadır.

***ENOVA'nın kuruluş amacı doğrultusunda ilk projesi hangisidir?***

Nurol ve Özaltın Gruplarının Enerji Üretim tesisi yapma yönündeki stratejileri doğrultusunda Enova A.Ş'nin ilk projesi Ceyhan HES, Oşkan ve Berkman Hidroelektrik Santralleridir. Proje Osmaniye ili sınırları içerisinde Ceyhan Nehri üzerinde Aslantaş Barajı ile Cevdetiye Regülatörü arasındaki 25 mt'lik rakım farkını değerlendirmek üzere gerçekleştirilmiştir.

Proje ilk başta Temelsu firması tarafından Kurucusu Yüksel SEZGİNER önderliğinde çalışılmış olup, fizibilitesi 2003 yılında güncellenerek Enerji Piyasası Kurumunun 2003 yılında yapmış olduğu ihalenin ardından 49 yıl süre ile bölgede üretim yapmaya hak kazanmıştır. Bu arada Yüksel SEZGİNER'i rahmetle anıyor, Projede büyük emeği olan Temelsu firmasının elemanlarına teşekkür ediyoruz. Osmaniye ilindeki Ceyhan nehri üzerinde bulunan Oşkan ve Berkman olmak üzere ardışık iki regülatör ve santralden oluşan projemiz, 63 MW kurulu gücü ile yıllık ortalama 250 milyon kWh enerji üretmek üzere tasarlanmıştır.



***Yatırım tutarı ve bölgede yaratılan istihdam hakkında neler diyeceksiniz?***

Yaklaşık 168 milyon USD'lik yatırım bedeli ile inşaat döneminde 660 çalışana istihdam yaratan yenilenebilir enerji kapsamındaki projemiz, yıllık 160.000 ton'luk $CO^2$ salınımına eşdeğer yenilenebilir enerji üretmektedir.

Santral uzun dönemli hidrolojik veriler doğrultusunda ortalama 250 milyon kWh olarak öngörülen yenilenebilir kaynaklı üretimi ile ülke ekonomisine ve çevreye ekonomik işletme ömrü süresince büyük fayda sağlayacaktır.

***Karşılaştığınız belli başlı zorluklar nelerdi? Bunları nasıl aştınız?***

2003 yılında yapılan ihale sonrasında alınmış olan yürütmeyi durdurma kararının ardından sıkıntılı bir dönem yaşanmış olmasına rağmen, Enerji Piyasası Kurumunun ve Enova yönetiminin kararlılıkları sayesinde bu sıkıntılı dönem aşılarak Üretim Lisansı 2006 Aralık ayında 49 yıllığına tesis edilmiştir. Lisans tesisinden sonra, kesin ve uygulama projeleri konusunda büyük deneyim sahibi TEMELSU firmasınca hazırlanması ile inşaata hızlı bir şekilde başlanmıştır.

Ancak, uygunsuz zemin koşulları ve aşırı yağışlar nedeniyle zorlu geçen inşaat dönemi ciddi maliyet artışlarına rağmen Nurol ve Özaltın gruplarının özel gayretleri ve Enova elemanlarının özverili çalışmaları ile aşılabilmiş ve CEYHAN HES Oşkan ve Berkman Santral Projeleri ülke ekonomisine kısa süre içerisinde kazandırılmıştır.

Diğer taraftan yatırım döneminde malzeme fiyatlarında ve finansman maaliyetlerinde büyük artışlar meydana gelmiş, kur farkından kaynaklanan kayıplar yaşanmıştır.

***Şirket yatırım ve üretimle sınırlı kalmayıp, pazarlama ve satış konusunda da etkin çalışmalar yürütüyor değil mi?***

Pazarlama ve Satış faaliyetlerimiz yetişkin kadrosu ile dengeleme piyasasına ve ikili anlaşmalar yolu ile Serbest Tüketici ve Toptancı Şirketlere başarı ile elektrik satışı gerçekleştirmekte olup, dengeli bir portföy yönetimini de yürütmektedir.

# Topluluğumuzdan bir şirket



***Bildiğim kadarıyla yöre halkı için bazı sosyal çalışmalarınız ve katkılarınız da oldu. Bu konudan söz eder misiniz?***

Projenin gerçekleştirilmesi esnasında aynı zamanda bölge halkına destek amacıyla aşağıda belirtilen sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirilmiştir.

- Karagedik Köyüne 5 derslikli İlköğretim Okulu yapımı, mevcut 3 derslikli okulun onarımı ile çevre düzenlemelerinin gerçekleştirilmesi,
- Karagedik Köyü 1,5 km' lik içme suyu hattının yenilenmesi,
- Kumarlı Köyü Mevcut 3 derslikli okul ve lojmanının bakım ve onarımı,
- Kumarlı Köyüne Camii inşaatı ve mahallelerde bulunan mevcut Camilerin bakım ve onarımı,
- Karagedik ve Kumarlı Köylerini Osmaniye Merkeze bağlayan 14 km' lik yolun yapımı,
- Karatepe Köyü Camii bakım onarımı ve ısıtma, soğutma ve havalandırma sistemlerinin temini,
- Kanlıgeçit ve Düziçi Jandarma Karakolları Bakım ve Onarımı,
- Değirmenocağı Jandarma Karakolu çevre düzenlemesi onarım için malzeme temini,
- Osmaniye Merkezde bir İlköğretim okulunun çevre düzenlemesi ve basketbol sahası yapımı,
- Osmaniye Orman İşletme Müdürlüğü Sosyal Tesisleri Bakım Onarımı.

***Süreç hakkında bilgi alabilir miyiz?***

Şirketimiz tarafından Ceyhan HES projesinin gerçekleştirilmesi ile ilgili 2006 yılı Mayıs ayında Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü ile Su Kullanım Hakkı Anlaşması imzalanmıştır. DSİ ile yapılan anlaşmanın ardından EPDK'ya başvurularak 21.12.2006 tarihinde Ceyhan HES projesine ilişkin 49 Yıllığına üretim lisansı alınmıştır. Ardından yukarıda özetlendiği üzere zorlu bir inşaat döneminden sonra işletme dönemine geçilmiştir.

Santralimizin akış yukarısında Aslantaş, Berke, Sır ve Menzelet Barajları mevcut olup, söz konusu barajların depolama hacimleri yüksek olduğundan regüle edilmiş olan akım Ceyhan HES'e ulaşmakta, bu ise santralin firm enerjisinin yüksek olmasını sağlamaktadır. Ceyhan HES projesi 250 GWh yıllık üretim yaparak ülke ekonomisine önemli bir katkı sağlamaktadır.

***Bize projenin gelişim aşamalarından kısaca söz eder misiniz?***

Projenin önemli kilometre taşları şu şekildedir.

- Lisans alınmasını müteakip 2007 Haziran ayında TEİAŞ ile sistem bağlantı anlaşması imzalanmıştır.
- Projenin finansmanı ile ilgili görüşmeler 2007 Kasım ayında sonlandırılarak Akbank-TSKB ile kredi sözleşmesi imzalanmıştır.
- Her iki santralimizde kullanılacak olan Elektromekanik Ekipmanın tedariği hususunda Alstom firması ile 2007 Kasım ayında sözleşme imzalanmıştır.
- Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu' ndan Kamu Yarar Kararı çıkartılarak acil kamulaştırma gerçekleştirilmiş ve fiili olarak 2008 Ocak ayında Oşkan HES Santralinin inşaatına başlanmıştır.
- 2009 Ocak ayında 1. faz elektromekanik işlerin montajına başlanmıştır.
- 2009 Ağustos ayında 2. faz elektromekanik işlerin montajına geçilmiştir.

- 2010 Mayıs ayında Oşkan Hidroelektrik Santraline ilişkin ünitelerin testleri tamamlanarak geçici kabul için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na başvuruda bulunulmuştur.
- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından oluşturulan Geçici Kabul Heyeti ile 2010 Haziran ayında Oşkan Hidroelektrik Santrali'nin, Ağustos 2010 tarihinde ise Berkman Hidroelektrik Santrali'nin Geçici Kabulu yapılarak ticari işletmeye başlanmıştır.

***Mevcut durum ve ekibinizden söz eder misiniz?***

2. faz elektromekanik ekipman montajının başlamasını müteakip her iki santralimizin işletme ekibi personelinin oluşturulmasına da başlanmıştır. Şu an işletmemizde görev yapan teknik personelin % 90'ı projenin mekanik montaj aşamasından bu yana şirket bünyesinde istihdam edilmiş olup, tüm montaj çalışmalarına nezaret etmişlerdir.

Şu an işletmemizde her iki santralimiz için 4 mühendis, 16 kumanda operatörü ve 5 bakım personeli çalışmaktadır. 2 yıldır devrede olan santralimizde elektrik üretimi planlandığı şekilde devam etmektedir.

Üretilen elektriğin serbest piyasa şartlarında satışı ve pazarlaması amacıyla ticaret ekibi kurulmuş olup, şu an üretilen elektriğin bir kısmı serbest tüketicilere, kalan kısmı ise PMUM vasıtasıyla piyasaya satılmaktadır.

***Özetlemek gerekirse iki santralin temel özellikleri nelerdir?***

Ceyhan HES Hidroelektrik Santrali'ne ilişkin proje özellikleri şu şekildedir;

| | **OŞKAN** | **BERKMAN** |
|---|---|---|
| Kurulu Güç | 24 MW | 38 MW |
| Yıllık Üretim | 108 GWh | 150 GWh |
| Brüt Düşü | 10,5 mt. | 14,5 mt. |
| Tasarım Debisi | 267 $m^3/s$ | 267 $m^3/s$ |
| Baraj Tipi | Kil Çekirdek Toprak Dolgu | Kil Çekirdek Toprak Dolgu |

Ceyhan HES Projesi yenilenebilir enerji kaynaklı bir proje olduğundan yıllık 160.000 ton $CO^2$ 'nin salınımının azaltımına katkı sağlamaktadır. Bu çerçevede $CO^2$ emisyon sertifikası alımı süreci de devam etmektedir.

***Enova Elektrik Üretim A.Ş. olarak kısa ve uzun vadeli hedefleriniz nelerdir?***

Enova olarak en büyük hedefimiz dengeli ve sürdürülebilir bir üretim portföyü oluşturmaktır. Bu çerçevede baz yük santrali olabilecek türde bir termik santral projesini en kısa sürede hayata geçirmek arzusundayız. Diğer taraftan portföyümüzde yenilenebilir kaynaklara dayalı başka projeleri de görmek isteriz. Her ne kadar enerji projelerinin geliştirme ve inşaat süreci büyük zaman ve emek gerektiriyorsa da, bu yolda kararlı olduğumuzu belirtmek isteriz. Diğer taraftan özelleştirme kapsamında yeralan üretim tesislerine de bu doğrultuda büyük ilgi duymaktayız.

Bizlerden hiçbir zaman desteğini esirgemeyen Nurol ve Özaltın firmaları patronlarına ve yöneticilerine şükranlarımızı sunar, bizlere ayırdığınız zaman için teşekkür ederiz.



# MARMARAY






Projemizde deniz altındaki batırma tüp tünel işleri ve 2011 Aralık ayında Yedikule-Yenikapı arası çalışan TBM makinamız da işlerini tamamlamış bulunmaktadır. Ekim 2013'de tamamlanması öngörülen projemizde ise çalışmalarımız istasyon yapıları ağırlıklı olarak sürmektedir.

14 Ocak'ta Başbakan Recep Tayyip ERDOĞAN, Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Binali YILDIRIM, Avrupa Birliği Bakanı Egemen BAĞIŞ, Gümrük ve Ticaret Bakanı Hayati YAZICI, Milli Savunma Bakanı İsmet YILMAZ'ın katılımıyla "İlk Ray Kaynağı Töreni" gerçekleştirilmiştir. Törendeki konuşmasında "Marmaray Projesi, bakın altını çizerek söylüyorum, bir İstanbul Projesi değildir. Marmaray, bir Türkiye projesidir, Avrupa ile Asya'yı birleştiren, kıtalararası bir projedir, Marmaray bir dünya projesidir" diye belirten Başbakan Recep Tayyip ERDOĞAN'a tören sonunda, projeyi yürüten konsorsiyum firmaları adına, Yönetim Kurulu Başkanımız Nurettin ÇARMIKLI ile Gama Holding Onursal Başkanı Erol ÜÇER ve TAISEI Proje Direktörü Sayın OHMI tarafından bir vagon maketi sunulmuştur.

# MN BAHÇEŞEHİR EVLERİ

## BAHÇEŞEHİR'DE 4. ETAP

Taahhüdümüz altında gerçekleştirilmiş olan ve Habitat Yaşam Kalitesi ödülü sahibi Bahçeşehir Uydu Kenti'ne komşu nitelikteki MN Evleri Projemiz toplam 1.500 konuttan oluşmakta olup, 600 konutluk ilk üç aşaması halihazırda tamamlanmış bulunmaktadır. Projemiz'in dördüncü aşamasında inşaat kalemlerinin Ocak 2013'te tamamlanması hedeflenmektedir.

Projemizde her katta dört daire olup; blokların giriş katlarında 4+1 ve 2+1 bahçe katları, 1-8. katlar 4+1, 9-19. katlar 3+1, 20, 21 ve 22. katlar 2+1 ve 21, 22 ve 23. katlarda ayrıca büyük metrajlı 4+1 daire seçenekleriyle MN Bahçeşehir Evleri alışılmış olan kalite ve güveni sunmaktadır.

Site içerisinde açık yüzme havuzu, sosyal tesis, çocuk oyun alanları, tenis ve basketbol sahası olup, blokların bodrum katlarında her daire için 1 açık, 1 kapalı otopark ve 1 adet depo mevcuttur.



# GEBZE - İZMİR OTOYOLU



***Projemizde asma köprü alt yüklenicisi olarak Japon IHI-ITOCHU Ortak Girişimi ile sözleşme imzasını takiben, Ortaklık detaylı projelendirme işlerini tamamlama aşamasına getirmektedir.***

***Proje'nin otoyol kesimlerinde bir taraftan kamulaştırmalar sonrasında yeni inşaat çalışmalarına başlanırken, diğer taraftan da daha önceden başlatılmış olan faaliyetlere devam edilmektedir.***

OTOYOL Yatırım ve İşletme A.Ş. Gebze-Orhangazi-İzmir (İzmit Körfez Geçişi ve Bağlantı Yolları Dahil) Otoyolu'nun Yap-İşlet-Devret Modeli ile yapılması, işletilmesi ve devri işini gerçekleştirmek üzere bir özel amaçlı şirket olarak 20 Eylül 2010 tarihinde Ankara'da kurulmuştur. Sermayesi 250.000.000 TL olup tamamı ödenmiştir.

Projeye ilişkin Uygulama Sözleşmesi OTOYOL Yatırım ve İşletme A.Ş. ve Karayolları Genel Müdürlüğü ile arasında 27 Eylül 2010 tarihinde imzalanmıştır.

Proje'nin yapımı; ortaklık firmalarının kurduğu ortak girişim şirketi Gebze-İzmir Otoyolu İnşaatı (NÖMAYG) A.O. tarafından 14 Temmuz 2011 tarihinde imzalanan yapım sözleşmesi ile üstlenilmiştir. Bununla birlikte Proje'nin en önemli ayağı olan İzmit Körfezi Asma Köprüsü'nün yapımı işi de Japon firmalar tarafından kurulan IHI Infrastructure Systems Co. Ltd. – ITOCHU Corporation Konsorsiyumuna ihale edilmiş olup, ilgili sözleşme 16 Temmuz 2011 tarihinde NÖMAYG A.O. ile Japon konsorsiyum arasında imzalanmıştır.





Sözleşme imzasından bugüne kadar gerek finans temini ve bunun için gerekli olan "due diligence" çalışmaları, gerekse de fiziki imalatlar olarak azımsanmayacak işler gerçekleştirilmiştir. Nitekim proje, finans temini açısından 2 faza ayrılmış, İzmit Körfez Geçişi Asma Köprüsü ve yaklaşım viyadükleri ile yaklaşık 3,5 km'lik Samanlı tünelinin de bulunduğu Gebze-Bursa arası Faz I için çok ciddi aşamalar kaydedilmiştir. Finans temini konusunda bankalar ile "mandate"ler imzalanmıştır. Projenin Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme (ÇED) Raporu tamamlanma aşamasına gelmiş, kreditörlerin çok önem verdiği ve sosyal tarafı ağır basan Kamulaştırma Raporu (LACRP) nihai duruma ulaşmıştır. Bunlara ek olarak; trafik raporları hazırlanmış, Bakım ve İşletme raporları tamamlanmış, Bakım ve İşletme için uluslararası bir ihale gerçekleştirilmiş ve ihale değerlendirme sürecinin sonuna gelinmiştir.

Sahada ise, şantiyelerin kurulması büyük ölçüde tamamlanmış, özellikle Faz I için nebati toprak sıyrılması, küçük sanat yapıları gibi imalatlara başlanmıştır. Samanlı Tüneli gibi bazı kritik imalatlara ise 2011 yılı sonu itibari ile start verilmiştir. Bu süreç içerisinde, gerek kreditör bankalar gerekse onların ilgili danışmanları periyodik saha ziyaretlerini gerçekleştirmeye başlamış, öngörülenin de üzerinde memnuniyetlerini dile getirmişlerdir.

# yurtta nurol esintisi




ORDU

ÇEVREYOLU

T.C.
ULAŞTIRMA, DENİZCİLİK VE HABERLEŞME BAKANLIĞI
KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

nurol İNŞAAT VE TİCARET A.Ş. YÜKSEL ÖZKA İNŞAAT

## ORDU ÇEVRE YOLU PROJESİ

2011 yılı sonunda yapılan ihale neticesi, NUROL İnşaat'ın lideri olduğu ortaklık tarafından verilen teklif Ordu Çevre Yolu Projesi için en iyi teklif olarak ilan edilmiştir. Bu çerçevede, projenin yapım sözleşmesi de Şubat 2012'de imzalanmıştır.

Ordu'nun ulaşım alanındaki en önemli projelerinden birisi olan ve trafik sorununu büyük ölçüde rahatlatacak olan Ordu Çevre Yolu Projesi kapsamında, 19,5 km uzunlukta ve otoyol standardında karayolu gerçekleştirilecektir.

Proje çerçevesindeki mühendislik yapıları; toplam 5,3 km x 2 uzunluktaki (3,3km x 2 + 2,0km x 2) ikiz tünelleri, toplam 1,98 km uzunluktaki 3 adet viyadük yapısını, 5 adet köprü, 2 adet alt geçit ve 3 adet köprülü kavşak yapısını içermektedir.

# ORDU ÇEVRE YOLU




Nurol – Yüksel – Özka – Doruk Ortak Girişim Lideri olduğumuz Ordu Çevre Yolu Projesinin Temel Atma Töreni,

İçişleri Bakanı Sayın İdris Naim ŞAHİN ve Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Sayın Binali YILDIRIM'ın katılımıyla 15 Temmuz 2012 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Projenin Topluluğumuza ve Ülkemize hayırlı olmasını diliyoruz.

# NUROL GYO 3 FARKLI PROJE İLE BÜYÜMEYE DEVAM EDİYOR




## ÇAĞLAYAN NUROL TOWER

Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. yatırımları aynı anda devam edecek olan 3 farklı proje ile büyümeye devam ediyor.

Nurol GYO A.Ş. 2011 yılında Toplu Konut İdaresi'ne (TOKİ) ait Şişli Çağlayan bölgesindeki Yıldız Teknik Üniversitesi arsasını, yapılan ihalede en yüksek teklif olan 111,8 milyon TL bedel karşılığında satın almıştı. Toplam yaklaşık 150 milyon dolar yatırım değerindeki projemiz "Nurol Tower"ın inşaatına Kasım 2011'de başlandı. Proje ile ilgili ön talep toplanmaya başlanmış olan projede ilginin şimdiden çok yüksek olduğu görülmektedir.

Tasarım dahil gerçekleştirilecek proje, İstanbul'un en önemli ticari merkezlerinden birinde yer almaktadır. Projemiz kazanılan ihale neticesi TOKİ ile yapılan sözleşme çerçevesinde satın alınan arsada, tamamı NUROL Grup yatırımı olarak gerçekleştirilmektedir.

Proje konut, ofis, ticari gibi farklı kullanım alanlarından oluşmaktadır. Toplam inşaat alanı 75.000 $m^2$'dir.



## HÜRRİYET MEDYA TOWERS

2012 yılında sektördeki iddiasını sürdürmekte olan Nurol GYO, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş yönetim binasının da içerisinde bulunduğu ve kamuoyunda Hürriyet Medya Towers olarak bilinen toplam alanı 58.609,45 $m^2$ olan 4 adet Gayrimenkulün satın alınması konusunda mutabakat sağlamış ve 1 Şubat 2012 tarihinde 127 milyon 500 bin dolara satın almıştır. Toplam 277.435 metrekare brüt inşaat alanına sahip arsanın projesi Öncüoğlu Mimarlık tarafından hızla hazırlanmakta olup Temmuz ayı itibariyle mevcut binalar yıkılarak arsa hazır hale getirilecektir.




## AYAZAĞA'DA YENİ PROJE

Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 17 Mayıs 2012 tarihi itibarı ile İstanbul'un yeni gözbebeği Seyrantepe mevkiinde Ayazağa Cendere Yolu üzerinde bulunan 9.525,68 metrekare büyüklüğündeki arsa üzerinde hak sahipleri ile "hasılat paylaşımı" esasına dayalı işbirliği modeli çerçevesinde nihai sözleşmeyi imzalamıştır. Sözleşmeye göre Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. hasılatın %54'ünü alacak. 10 Mayıs 2012 tarihinde yapı ruhsatı alınmış olan proje, toplamda 107.978,68 $m^2$ inşaat alanını içerecektir.

# FNSS VE ULUSAL KALİTE HAREKETİ İYİ NİYET BİLDİRGESİ İMZA TÖRENİ







Gelecek hayallerine "Dünya'nın en iyi savunma sanayii şirketi olma" hedefini koyan FNSS Savunma Sistemleri A.Ş., mükemmelliğin temel kavramlarını kendi kuruluşunda benimseme ve yaşama geçirme konusunda kararlı olduğunu belirten; "Ulusal Kalite Hareketi İyi Niyet Bildirgesi'ni" Türkiye Kalite Derneği (KalDer) ile 5 Ocak 2012 tarihinde Ankara Sheraton Otel'de düzenlenen törenle imzalamıştır. Savunma Sanayii Müsteşarlığı, Milli Savunma Bakanlığı, SaSaD, ASO ve OSTİM temsilci ve yetkililerinin katılımlarıyla gerçekleşen törende atılan bu imza ile FNSS gelecek vizyonu için ilerlediği bu yolda kendisine yön gösterecek pusulanın; "sürekli iyileşme ve mükemmellik prensipleri" olduğunu vurgulamıştır.

İdari yapılanma, kalite yönetim sistemi ve uygulamaları ile üretim ve operasyonel yetenekler çerçevesinde üç ana kategoride yapılan sertifikalandırma sürecinin ilk aşamasında toplam 15 tedarikçi firma, iki yıl süreyle geçerli olacak; "FNSS Onaylı Tedarikçi Firması" belgesini almaya hak kazanmıştır. Yeni başvurular için sertifikalandırma süreci devam etmekte olup FNSS Kalite Güvence Bölümü tarafından sertifikalandırma işlemi sürekli ve dönemsel olarak icra edilecektir.

FNSS Savunma Sistemleri A.Ş., yeni yılın ilk haftasında bu iki önemli kalite hareketini başlatarak vizyonu yolunda kararlı adımlarla ilerlemeye devam edeceğini bir kez daha göstermiştir.



Fahir ALTAN, Nail KURT



## ANKARA SANAYİ ODASI ÖDÜLÜ

Ankara Sanayi Odası tarafından düzenlenen "Ankara Sanayi Odası 48. Yıl Ödül Töreni" ASO 1. Organize Sanayi Bölgesi'nde gerçekleştirildi. Ankara'daki sanayi firmalarına çeşitli kategorilerde ödüllerin verildiği törende, FNSS Savunma Sistemleri A.Ş. ihracat alanında ödüle layık görüldü. Ödülü, Ekonomi Bakanı Sayın Zafer ÇAĞLAYAN, FNSS Savunma Sistemleri A.Ş. Genel Müdürü Nail KURT'a takdim etti.



Zafer ÇAĞLAYAN, Nurettin ÖZDEBİR, Nail KURT




## SSM 2. TEDARİK LOJİSTİĞİ KURULTAYI

Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM) tarafından organize edilen ve savunma sistemlerinin tedarik safhası ile idame-işletme safhasını bir bütün olarak ele alan "2. Tedarik Lojistiği Kurultayı" 28 Şubat 2012 tarihinde SSM Konferans salonunda gerçekleştirilmiştir.

Kurultay kapsamında ömür devri yönetimi yaklaşımının savunma ve güvenlik faaliyetlerini yürütmekte olan tüm paydaşlarca ortak bir anlayış içinde ele alınması ve bu konuda ihtiyaç duyulan fikri alt yapının tesisi ile uygulamaya yönelik planlama konuları ele alınmıştır.

Kurultayda, FNSS İş Geliştirme ve Strateji Direktörü Haluk BULUCU, "Kamu-Özel Sektör İşbirliği Uygulamaları" konulu bir sunum yapmıştır.





Murad BAYAR, Levent ŞENEL
Nail KURT, İsmet YILMAZ


İsmet YILMAZ, Nail KURT

## MİLLİ SAVUNMA BAKANI SAYIN İSMET YILMAZ'IN ZİYARETİ

Milli Savunma Bakanı İsmet YILMAZ ve maiyetindeki heyet, FNSS Gölbaşı tesislerini ziyaret etmiştir.

Savunma Sanayii Müsteşarı Murad BAYAR, Savunma Sanayii Müsteşar Yardımcısı Sedat GÜLDOĞAN, Milli Savunma Bakanı Danışmanı Fatih SEVINÇ, SSM daire başkanları ve diğer yetkililer bu ziyarete iştirak etmişlerdir.

FNSS CEO'su K. Nail KURT'un ev sahipliğinde, İş Geliştirme Direktörü S. Haluk BULUCU tarafından heyete, firma takdimi arz edilmiştir.

Ziyaret programı çerçevesinde, üretim tesisleri gezilmiş ve SYHK seri üretim hattı incelenmiştir. Test sahasında gerçekleştirilen SYHK, PARS 8x8, PARS 6x6, AZMIM ve GZPT araçlarının canlı performansları heyet tarafından ilgiyle izlenmiştir.

NUROL TEKNOLOJİ

# NUROL TEKNOLOJİ'DEN YÜKSEK KORUMA

Nurol Teknoloji firması olarak amacımız; klasik zırh sistemleri yerine, nano boyutta toz metalurjisi ile henüz dünyada çok az ülkede var olan ileri teknik seramikler ve kompozit malzemelerden oluşan hibrit çözümler ile daha hafif, daha dayanıklı ve güvenilir zırh sistemleri tasarlamak ve üretmektir. Her türlü tehdite karşı istenen çözümler şirketimizce üretilebilmektedir.

Kurulduğu günden bugüne kadar Ar-Ge çalışmalarına büyük önem vermiş, kendi teknolojisini yaratmış ve bilgi birikimini artırmış olan Nurol Teknoloji, hammaddeden son ürüne kadar olan süreci, teknolojik olarak en üst seviyede donatılmış Kalite Laboratuvarı ile analiz edebilme yeteneğine sahiptir.

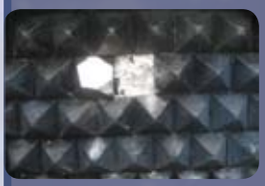
Tasarlanan ve geliştirilen zırh sistemleri, Kara Araçları, Deniz Araçları, Hava Araçları, Personel Koruma ve Yapısal Koruma gibi her türlü platformda başarı ile uygulayabilmenin yanı sıra, sivil araç zırhlama konusunda da oldukça başarılı ve iyi sonuçlar almıştır.

Bu platformlarda kullanılacak zırh çözümleri, tehdit, ağırlık ve maliyet etkenlerinin en uygun bileşimi olarak değerli müşterilerimize sunulmaktadır.





Milli Savunma Bakanımız İsmet YILMAZ'ın Nurol Teknoloji A.Ş.'yi ziyaretleri





## BAZI PROJELERİMİZ

- Cumhurbaşkanlığımız için duvar ve cam koruma uygulaması
- MİLGEM 2. Gemi kaptan köşkü zırhlama projesi
- TCDDY furgon ve lokomotiflerinin kinetik enerjili mühimmata ve yüksek miktarda mayına karşı koruması için zırhlandırılması projesi
- MSB Özel Kuvvetler balistik koruyucu yelek projesi
- Jandarma Genel Komutanlığı BTR aracı taban zırhlama projesi
- Emniyet Genel Müdürlüğü Sikorsky helikopter pilot kabini taban zırhlama projesi
- Emniyet Genel Müdürlüğü Balistik koruyucu kalkan projesi
- Emniyet Genel Müdürlüğü kalkan takımı projesi
- TAİ Göktürk-2 projesi uydu test istasyonu projesi
- Çeşitli sivil araç zırhlama projeleri

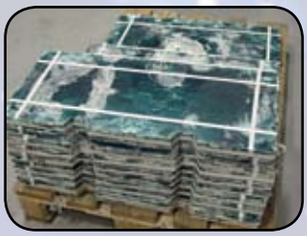





Firmamız, savunma ürünlerinin yanı sıra, imalat ve madencilik sektörüne yönelik rotor kırıcı ve kesici uç ürünleriyle de kendini kanıtlamıştır.

Bu kapsamda şirketimiz, 2011 yılında madencilik sektöründe kullanılan Rotor Kırıcı Uçların ,yurt içinde elde ettiği pazar payını, 2012 yılında daha da artırarak devam ettirecektir.

2012 yılı itibariyle Ar-Ge çalışmaları başarı ile sonuçlanan Kesici Uç Takımlarında da, sektörün pazar ihtiyacının en uygun ve kaliteli şekilde karşılanması amaçlanmaktadır.





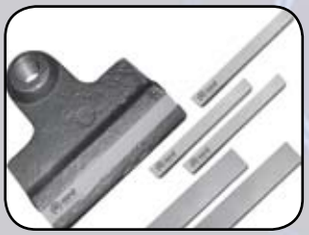













# SSM VE ASELSAN İÇİN ATEŞ İDARE CİHAZI (AİC) PLATFORMU

Nurol Makina, Savunma Sanayi Müsteşarlığı (SSM) ile ASELSAN arasında imzalanan Ateş İdare Cihazı (AİC) Sistem tedariği kapsamında ASELSAN ile 1 adet AİC Platform Prototipi'nin tasarım, imalat ve entegrasyonunu içeren bir sözleşme imzaladı.

Prototip, Nurol Makina tasarım mühendisleri tarafından geliştirilecek olup Prototipinin kabulünü müteakip seri imalata geçilmesi ve 56 adet AİC Platformu imalat sözleşmesinin imzalanması beklenmektedir.

Proje ile alçak irtifa hava savunması için AİC geliştirilmiş olacak ve bu şekilde füze sistemlerinin ve modernize edilecek 35 mm Oerlikon toplarının atış kontrolü sağlanmış olacaktır.



# NUROL ÇELİK GÜRCİSTAN'DA



Nurol Çelik, Anadolu Endüstri Grubu'nun Gürcistan'daki yatırımı olan Paravani HES projesi kapsamında ''Regülatör, Vana Odası, Santral Binası İnşaat ve Hidromekanik Ekipmanları'' ihalesini 36.063.000 $'lık teklif tutarı ile kazanmıştır. 2013 yılı sonunda bitirilecek olan işin sözleşmesi her iki grubun Gürcistan'da bulunan şirketleri Georgia Urban Enerji(GUE) ile Nurol Georgia LLC arasında imzalanmış olup işin kapsamında Regülatör, Vana Odası ve Santral Binası İnşaat İşleri, Hidromekanik ekipman Temin ve Montajı ile Elektrik, Mekanik İşleri bulunmaktadır.

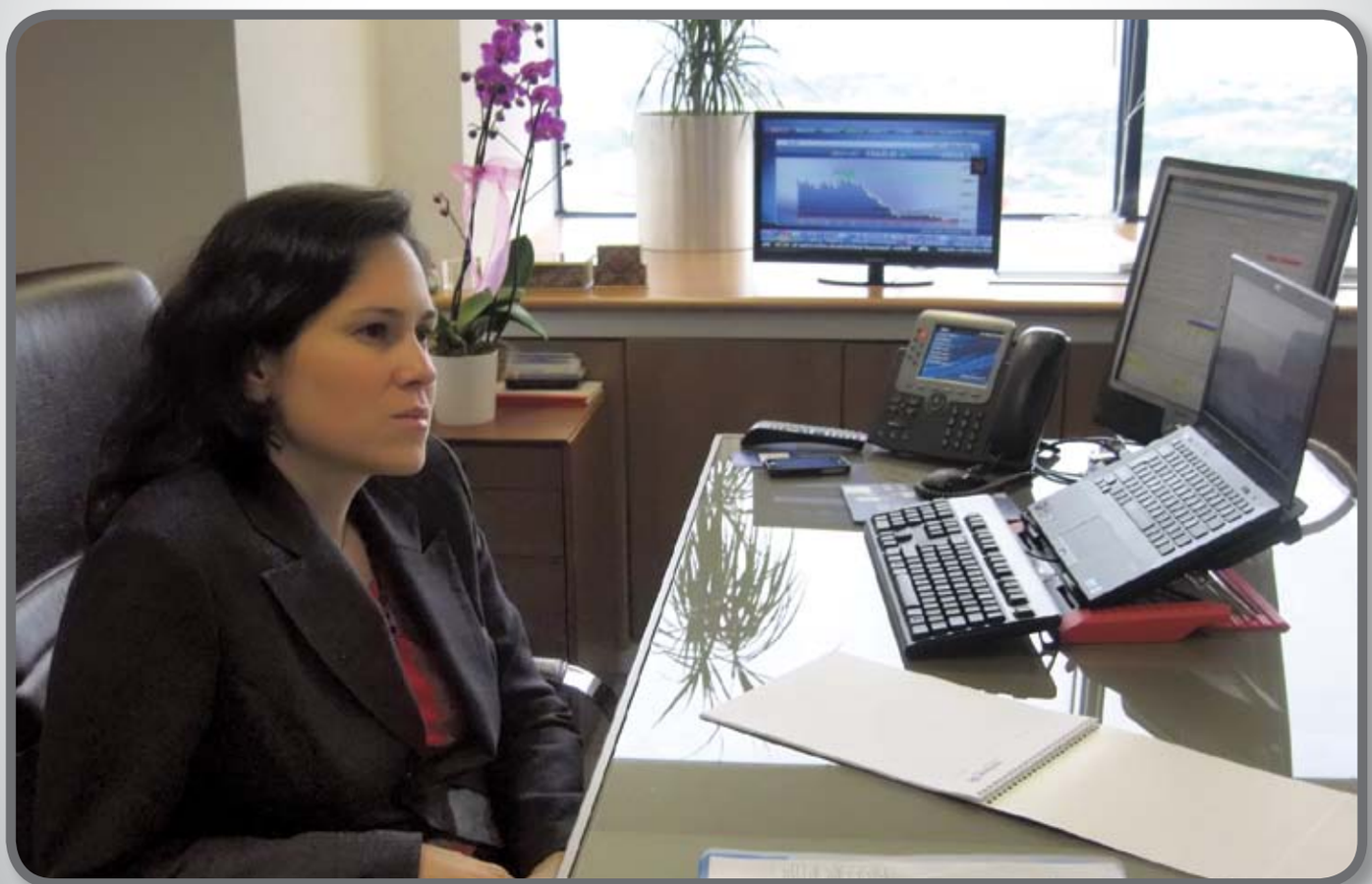
Gürcistan'ın Samtskhe-Javakheti bölgesinde Türkiye sınırına 40 km uzaklıktaki , Paravani gölünün güneyinde, Paravani Nehri ile Mktvari nehirleri üzerinde inşa edilecek olan Hidroelektrik Santralin 87 MW kurulu güce ve yılda ortalama 409 milyon kWh elektrik üretme kapasitesine sahip olacağı ve üretilecek enerjinin bir kısmının Türkiye'ye satılacağı belirtilmektedir.



nurolBANK

## Genel Müdürü

# Pınar CENGİZ



*"Nurolbank, ihtisaslaşmış bir yatırım bankası. Kurumsal Bankacılık, Hazine ve Yatırım Bankacılığı faaliyetleri ana konularımızı oluşturuyor."*

***Kendinizden söz eder misiniz?***

1972 yılında Ankara'da doğdum. 1999 yılına kadar Ankara, o zamandan bu yana da İstanbul'da yaşıyorum. Ankara'dan ayrılmak çok zor gelmişti, ama bugün burada yaşamaktan çok keyif alıyorum. "Ankara'nın en çok İstanbul'a geri dönmesini seviyorum" diyenlere neden kızdığımı hatırlayamaz oldum.

İstanbul'da en çok erguvan ve lale zamanını seviyorum. Tam bir bahar çocuğuyum.

***Nerelerde eğitim aldınız?***

1982-1990 yılları arasında TED Ankara Koleji, 1990-1994 yılları arasında ODTÜ'de İşletme Bölümünde eğitim gördüm. 1994 yılının 4 Temmuz'unda mezun olup 25 Temmuz'da İş Bankası'nda çalışmaya başladım. Hiç aralıksız süren çalışma hayatımın bu sene 18. yılındayım.

***Nurol ile tanışmanız nasıl oldu?***

Nurolbank'ın 1999 yılında kuruluşunda yer almış olan rahmetli Canan Hanım benimle görüşüp Krediler Bölümünün organizasyonunda yer almamı önermişti. İş Bankası'ndan ayrılmak çok zor bir karardı ancak yeni bir organizasyon, yatırım bankacılığı ve çarkın dişlisi olmaktansa çarkı dizayn etme fırsatı bana heyecan vermişti.

***"Mutlu, sağlıklı ve sevdiklerimle huzur içinde yaşadığım bir hayat benim için asıl hedeftir. Geri kalan herşey bu ana hedefe ulaşmak ve onu korumak için yapılabilir diye düşünüyorum."***

***Ticari bankacılıktan yatırım bankacılığına geçişte adaptasyon süreciniz nasıl oldu?***

Yatırım bankacılığı, butik bankacılık yapmayı ilgi çekici bir alan olarak görmüştüm. Çarkı dizayn etmek heyecanlı gelmişti. Ancak işin içine girince büyük ticari bankalarda hayatın doğal bir parçası haline gelmiş uygulamalar, mevzuat, kurumsallığı sınırlı kaynaklar ile inşa etmenin ne büyük bir mücadele olduğunu gördüm. 13 yılın sonunda şunu söyleyebilirim ki, tabii ki değişen bankacılık koşulları, risk algısı ve regülasyonun da etkisiyle bu mücadele tam hız devam ediyor.

***Özel hayatınızdan söz eder misiniz?***

Eşimle İş Bankasında staj yaparken tanışmıştık, 1995 yılında evlendik. 18 Mayıs'ta evliliğimizin 17. yılını doldurduk. İstanbul'da yaşamaya başladıktan sonra çocuk sahibi olmaya karar verdik ve 2002'de oğlumuz Kaan



dünyaya geldi. Oğlumuz hayatımızın ışığıdır. Şu anda İTÜ Vakfının ilköğretim okulunda 4. sınıfta. Tüm dileğimiz ve gayretimiz onun sağlıklı ve huzurlu bir yaşam sürmesi.

***Bankacılık oldukça dikkat isteyen yorucu bir iş olmalı. Kendinize nasıl zaman ayırıyorsunuz?***

Hiç ara vermeden bankacılık yapınca ve bankacılığın en şüpheci alanında yıllar geçirince mesleki deformasyona uğruyorsunuz ister istemez. Sürekli planlı, programlı hareket etmek gerekiyor. Özel hayatımda da kontrollü risk alabilen bir yapım var. Beni güldürecek şeyleri seviyorum. Müzik de dinleyici olarak ilgi alanımda yer alıyor. Fonda o andaki ruh halime uygun bir müziğin çalması beni çok rahatlatır. İçinde analitik kurgu barındıran polisiye, fantastik filmleri, dizileri vaktim oldukça eşim ve oğlumla izlemeyi severim. Gün boyunca yaşanan stresi atmanın en iyi yolunun ailemle birlikte paylaşımlar yapmak olduğunu düşünüyorum.

***Sizi tanıdığımdan bu yana hep aynısınız. Sanırım kilo probleminiz yok. Sporla aranız nasıl?***

Uzun yıllar spor yapmaya fazla vakit ayıramadım, son 2-2,5 yıldır, haftada 3-4 gün sabah 6' da kalkıp eşimle sahilde yürüyüş yapıyoruz. Soğuk sıcak demeden devam ettirdiğimiz bu alışkanlık mevsim geçişlerini daha iyi fark ettirdi. Sahildeki balıkçıları, aynı saatlerde yürüyüş yapan diğer insanları sabahın erken saatlerinde izlemek ayrı bir tat. Özellikle bu sene İstanbul Boğazı'ndan geçiş yapan

yunusları görmek yürüyüş yapmayı daha da keyifli hale getirdi benim için.

***Yemek konusuna gelince... yemek ve de yapmaktan söz edelim lütfen…***

Doğrusu yemek yapmak konusunda bir becerim olduğunu iddia edemeyeceğim. Günün en sevdiğim öğünü sabah kahvaltısıdır. Sabah kahvaltısını, tabii ki hafta sonları, müthiş bir özenle hazırlarım. Et ve balık yemeklerinde eşim bir şef'tir. Ben de artık kıdemli olan bir yamak.

Her yediğim öğünde görevi yerine getirmek değil zevk alarak yemeyi hedeflerim. Haftada 2 gün dışarda değişik yerlerde yemek yemeyi ailece severiz. Japon ve Meksika mutfağını özel olarak severim. Ama Türk mutfağının yeri bambaşkadır. Hiç bir mutfağın bu kadar değişik öğeleri eş anlı barındırmadığını düşünüyorum.

***Bankacı olmasaydınız ne olmak isterdiniz?***

Bu sorunun cevabı ilk alışma yıllarımda "benden asıl mühendis" daha iyi olurmuş şeklindeydi. Riskle başa çıkmayı yönetebilince bankacılığın da keyifli olabileceğini yıllar bana gösterdi ama yine de çok şanssız bir bankacılık neslinin çocuklarıyız biz. 1994, 1998, 2000-2001, 2008 krizlerinin tamamını yaşayınca zaman zaman "iç mimar mı olsaymışım" diye tekrar düşünmedim değil. Dizayn yapmaya merakımı bilen arkadaşlarımın olabilirdin dediklerini duyar gibiyim şu anda.



***Tatilleriniz çok uzun olamıyordur sanırım. Daha çok nerelere gidiyorsunuz?***

Yıllar içinde tatil sürelerim kısaldı dediğiniz gibi. Ama yıl içinde 2 defa birer hafta dolu dolu yaptığım bir tatilin bana yettiğini hissediyorum. İlk bir haftayı Bulgaristan'da kayak yapmaya ikinci bir haftayı da deniz tatiline ayırmayı tercih ediyorum. Tatillerimizde hep arkadaşlarımızla olmayı seviyoruz. Hele kayak tatillerimiz 20-30 kişilik gruplarla oluyor her sene, o curcunada insan fiziken yorulsa da zihnen dinleniyor.

***"İstanbul'un en çok erguvan ve lale zamanını seviyorum."***

***Yaşam hedefinizi bir cümle ile özetleyebilir misiniz?***

Mutlu, sağlıklı ve sevdiklerimle huzur içinde yaşadığım bir hayat benim için asıl hedeftir. Geri kalan herşey bu ana hedefe ulaşmak ve onu korumak için yapılabilir diye düşünüyorum.

***Türkiye'nin acil olarak çözmesi gereken en önemli üç sorunu sizce nedir?***

Türkiye'nin ana problemi, bilinçli bir tercih olduğunu düşündüğüm, eğitim politikası bence. Sorgulayan, yaratıcı, sebat eden yerine kabullenen ve ezberleyeni ödüllendiren ve tutarsız bir eğitim sistemi var.

Onun dışında onlarca sorun sayılabilir ama herşeyin temelinde insan var. Ailede olsun, okulda olsun eğitim -öğretimin dikkatle ve özenle dizayn edilmemesi de ilerlemeye, gelişmeye engel oluyor diye düşünüyorum. Dikkatli bakan gözlerin belirlediği yapısal sorunları ortadan kaldıracak nesiller gelemiyor maalesef.

***Nurolbank'ın mevcut yapılanması ve büyüklüğü hakkında bilgi alabilir miyiz?***

Nurolbank, ihtisaslaşmış bir yatırım bankası. Kurumsal Bankacılık, Hazine ve Yatırım Bankacılığı faaliyetleri ana kollarımızı oluşturuyor. İki şubemiz var İstanbul Merkez ve Ankara'da.

Küçük ölçekli bir banka olmakla birlikte mevduat toplamak dışında, hedef müşterilerimize kapsamlı bir hizmet portföyü sunacak şekilde yapılanmış durumdayız. Hizmet kalitemizi artırmak, daha fazla piyasaya nüfuz etmek için adım adım gelişme planlarımızı uygulamaya alıyoruz.

***Türkiye'deki yatırım bankaları arasındaki yerinden söz edebilir misiniz?***

Türkiye'de yatırım bankaları, ticari bankalar gibi bir ölçek dışında benzer hizmetleri olan ortak sayılabilecek beklentileri olan bir grubu oluşturmuyor maalesef.




Mevduat toplamayan, katılım bankaları dışındaki tüm banka lisansları bir isim altında toplanmış o nedenle de ortak bir ses üretmek mümkün olamadı, yıllar boyu emek harcadığımız halde.

Biz Nurolbank olarak toptan ve butik bankacılık yapmayı hedeflemiş, sektörel ihtisaslaşmaya önem vermiş, ölçeğinin elverdiği ürün portföyünü hizmet kalitesini ön planda tutarak sunan, bir yanda da isminin hakkını, iş geliştirme, proje değerleme hizmetleri, proje bazlı finansman sağlama yönü ile veren bir bankayız.

***Bankayı 10 yıl sonra nerede görmeyi planlıyorsunuz?***

Bankamızın önümüzdeki dönemde belli bir büyüme ve piyasada tanınırlığını artırma ivmesi kazanması yönünde çalışmalarımız sürüyor. Bu dinamik bir süreç, piyasa koşullarını gözlemleyerek çalışmalarımızı sürekli geliştirmek, eğitim ve kurumsal ilerlemeyi hep ön planda tutmak yolu ile stratejimiz ve eylem planlarımızın sonuçlarını alacağımızı düşünüyorum. 10 yıl sonra Nurolbank'ın seçtiğimiz alanlarda ihtiyaçlar gündeme geldiğinde kapısı çalınacak, karlılığı ve kaynakları ile hedef müşterilerine daha kapsamlı hizmet sunabilecek bir platforma oturmasını arzu ediyorum.

***Çok genç yaşta üst düzey yöneticilik yapmaya başladınız. Özellikle bir kadın için bunun zorluklarıyla karşılaştınız mı?***

Bence, hangi yaşta olursa olsun üst düzey yöneticilik önemli bir meydan okuma deneyimi. Hem insan, hem iş, hem paydaş hem de denetleyen mekanizmaları yönetmeyi gerektiriyor. Yolun bir noktasında insan faktörü en büyük zorlukken başka bir an geldiğinde paydaş, başka bir anda da uyum çabası ön plana çıkıyor.

Hem dengeyi korumak hem de hedeften sapmama çabasının yorucu olduğu muhakkak. Kadın olmanın bu çaba içinde ek bir zorluğunu doğrusu ben yaşamadım. Bankamızın Yönetim Kurulu, başta Patronlarımız olmak üzere, Bankamızın stratejilerine ulaşabilmesi, kurumsallaşmasını iyileştirmesi için her zaman destek oldular. Bu vesile ile kendilerine minnet duyduğumu söylemek istiyorum.



Röportaj: Meral CEYLAN

# kısa kısa



Nurettin ÇARMIKLI, Şeyh SULTAN

Cumhurbaşkanı Abdullah GÜL'ün 30 Ocak 2012 tarihinde BAE'ne gerçekleştirdiği resmi ziyarete Nurol Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Nurettin ÇARMIKLI ve CEO Uğur DOĞAN da katılarak, bölgedeki projeler ve takip edilen ihaleler hakkında bilgilendirmelerde bulundular. Söz konusu görüşmeler sonrasında Yönetim Kurulu Başkanımız Bab Al Qasr Oteli ve bölgedeki diğer şantiyeleri ziyaret etti. Dubai'de son aşamaya gelmiş bulunan 856 villa ile ilgili incelemeleri yaparak, gelişmeleri yerinde izledi.



Oğuzhan ÇARMIKLI, Hüsnü DOĞAN, Nurettin ÇARMIKLI, Şeyh SULTAN, Uğur DOĞAN




Capital ve Ekonomist dergileri tarafından ilki bu yıl 15 - 17 Mart tarihleri arasında Bursa'da gerçekleştirilen, "Türkiye'nin Davos'u" olarak nitelenen Uludağ Ekonomi Zirvesi'nde sektörlerin geleceğinden CEO'ların ajandasına kadar birçok konu masaya yatırıldı. Uğur DOĞAN da Türkiye'de son yıllarda altyapı işleriyle ilgili gelişmelerin kendilerini sevindirdiğini söyledi. Türkiye'nin 2023 yılı hedeflerine ilişkin rakamsal bilgiler veren DOĞAN, geleceğe dönük büyük umutları olduğunu dile getirdi. Müteahhitlik alanında dünyanın 14 farklı ülkesinde faaliyette bulunduklarını belirten DOĞAN özellikle Katar, Cezayir ve Fas yanında Fildişi sahili, Gabon ve Angola'da önemli iş potansiyeli bulunduğunu vurguladı. DOĞAN, konuşmasında Türkiye'de kentsel dönüşüm projelerinin ve nitelikli konut yapımının özellikle GYO şirketleri için büyük fırsatlar yarattığını ifade etti. Diğer taraftan Nurol Grubu'nun savunma sanayindeki faaliyetlerine de değinen DOĞAN, Nurol'un Türkiye'nin savunma sanayi alanındaki ilk özel sektör kuruluşu olduğunu belirterek, Nurol bünyesinde üretilmekte olan Zırhlı Muharebe Araçları'nın, dünyadaki emsallerinden çok daha iyi kalitede olduğunu söyledi.




Liderlik Zirvesi'nde Türkiye'nin önemli holdinglerinin başkanları, yönetim kurulu üyeleri, CEO'ları, diğer üst düzey yöneticiler ve otoritelerden oluşan seçkin konuşmacılar, önemli ve ilginç konular yer alıyor. Liderlik Zirvesi bu yıl 9. kez iş dünyasıyla buluştu. Bu yıl ki teması "Liderlerin Yol Haritası" olan Zirve'de; Nurol Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı M. Oğuz ÇARMIKLI, Doğan TV Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ ve Tekfen Holding'in Kurucu Başkanı Ali Nihat GÖKYIĞIT "Liderlik Ödülleri"ni aldılar.

Başarılı liderlerin vizyonu, liderlerin sahip olması gereken özellikler, başarılı liderliğin kuralları, liderlerin yerine getirmesi gereken görev ve sorumluluklar gibi birçok önemli bilgi ve deneyimi içeren yol haritaları bu konferansta bir araya geldi.



Yönetim Kurulu Başkanımız Nurettin ÇARMIKLI ve beraberindeki Nurol Şirketler Topluluğu Üst Yönetimi Abu Dhabi ve Dubai'deki Nurol şantiyelerini ziyaret ettiler.

# kısa kısa



Asım CENGİZ, Bülent ERDOĞAN, Uğur DOĞAN, Prof. Dr. Veysel EROĞLU, Mardin İl Jandarma Alay Komutanı Jan. Alb. Olcay ERDAL, Mardin Vali Yrd. Şenol KOCA

T.C. Orman ve Su İşleri Bakanı Prof. Dr. Veysel EROĞLU 9 Mart 2012 tarihinde Ilısu Barajı şantiye sahasında incelemelerde bulundu. Sayın Bakanın başkanlığında DSİ Bölge Müdürlüğü'nde yapılan değerlendirme toplantısında, Ilısu Projesi'nin ilerleme raporu ve karşılaşılan problemlerin çözümü için alınan tedbirler tartışıldı. Ziyarette Holding CEO'su Uğur DOĞAN ve Nurol İnşaat Yönetim Kurulu Üyesi Bülent ERDOĞAN çalışmalar hakkında bilgi sundular.




Resmi ziyarette bulunmak üzere Türkiye'ye gelen Güney Kore Cumhurbaşkanı Lee MYUNG-BAK ve beraberindeki heyetin katımıyla Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu ve Kore Ticaret Sanayi Odası (KCCI) işbirliğinde 4 Şubat 2012 tarihinde Çırağan Sarayı'nda "Türkiye – Kore CEO Toplantısı" düzenlendi.

Moderatörlüğünü TOBB/DEİK Başkanı Rifat HİSARCIKLIOĞLU'nun yaptığı toplantıda, Nurol Holding CEO'su Uğur DOĞAN da konuşma yaparak Nurol Şirketler Topluluğu'nun projeleri hakkında bilgi verdi. Afşin – Elbistan kömür sahaları ve termik santral yapım projesinde Güney Kore Posco Firması ile birlikte faaliyette bulunma isteği dile getirildi. Toplantı Cumhurbaşkanı Lee MYUNG-BAK'ın Türk – Kore dostluk ilişkilerinin daha fazla ekonomi ve ticaret alanına yayılması dilekleri ile sonlandırıldı.



Endonezya Savunma Bakanı ve beraberindeki işadamları heyeti Türkiye'yi ziyaret ederek görüşmelerde bulundu. Nurol Grubu adına Genel Koordinatör Uğur DOĞAN ve FNSS Genel Müdürü Nail KURT, Endonezyalı Bakan ve işadamlarına Nurol Grubunun Savunma Sanayii alanındaki faaliyetleri hakkında bilgi sundular.

20 Mart'ta Çırağan Sarayı'nda Ruanda Cumhurbaşkanı Paul Kagame İstanbul'da bir dizi temasta bulundu. Konuk Cumhurbaşkanı Çırağan Sarayı'nda akşam yemeğinden sonra Nurol Yöneticileri ile bir araya geldi. Ruanda Dış İşleri ve Ekonomi Bakanları'nın da katıldığı görüşmelerde, madencilik ve alt yapı yatırımları alanlarında karşılıklı işbirliği konuları üzerinde duruldu.



Ali ALSIRT, Hon. Louise MUSHIKIWABO (Ruanda Dış İşleri Bakanı), Uğur DOĞAN



Ali GÜMRÜKÇÜOĞLU, Uğur DOĞAN, H.E. Sheikh Hamad Bin Nasser Bin Hamad Al Thani (Qatar) Ekim 2011

Katar'da altyapı yatırımları ve özellikle demiryolu ve otoyol projeleri takibinde Nurol Holding ve Nurol İnşaat Üst Yönetimi Katar'lı sponsorumuz ile görüşmelerde bulundu.

# basında nurol

HABER TÜRK

**150 Yıllık Hayale 18 Ay Kaldı | Habertürk / 30.04.2012**

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Binali Yıldırım, dün Marmaray projesiyle ilgili çarpıcı açıklamalarda bulundu, projenin bitiş tarihini verdi. "150 yıl gerçekleşmesini beklediğimiz rüyamızın hayata geçmesi için önümüzde sadece 18 ay kaldı. Cumhuriyetimiz'in 90. yılında 29 Ekim 2013'te çifte bayram yapacağız. Cumhuriyetimiz'in kuruluş yıldönümünde büyük rüyamız Marmaray'ın da açılışını yapacağız. Yıldırım, "Arılıkçeşme Kazlıçeşme bölümünün ilk ray kaynağını attık. Marmaray'ı sadece İstanbul'un iki yakasını birleştirmek için değil dünyayı birleştirmek için yaptık. Marmaray Pekin'den Londra'ya uzanan güzergahta bulunan ülkelerin projesidir." dedi.

Milliyet

**Zırhlı Araca Mayın Koruması | Milliyet / 24.04.2012**

Nurol Holding ve BAE Systems ortak girişimi ve Türkiye'nin ilk özel sektör savunma sanayi kuruluşu olan zırhlı araç üreticisi FNSS araçları mayına karşı yeni teknolojilerle donatıyor. FNSS Amerikan Skydex Teknoloji firması ile mayın patlamasında askerin yaralanma ihtimalini düşüren Convoy Deck alımı için anlaşma imzaladı. Yapılan açıklamada FNSS'nin, yurt içi ve yurt dışında NATO standartlarında gerçekleştirdiği testlerde, mayın ve diğer patlayıcıların, araç içindeki personel üzerinde yarattığı etkiyle personelin yaralanma ihtimalinin, SKYDEX Convoy Deck ürünü ile önemli ölçüde azaltılabileceğini kanıtladığı belirtildi.

OLAY

**Samanlı Tüneli'nde Kazı Başladı! | Bursa Olay / 29.03.2012**

İstanbul'dan başlayıp Bursa'dan geçerek İzmir'e ulaşacak olan Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolunun Orhangazi-Bursa arasındaki bölümüne ilk kazma vuruldu. Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu Projesinin en zor Haplarından biri olan Samanlı tüneli iki tüp geçitten oluşacak. Tünelin Yalova yönündeki girişi Laledere, Orhangazi girişiyse Ortaköy'den başlayıp Samanlı Dağlarının altından geçecek. İlk tünelde yaklaşık 50 metre kadar içeri girildi. Tünelin yaklaşık 3 yılda bitirilmesi planlanıyor.

Küresel Ana Haber

**Nurol Holding Kauçuk Tabanlı Seramik Aşınma Plakası Üretimine Başladı |Küresel Ana Haber / 14.05.2012**

Nurol Holding bünyesinde faaliyet gösteren Nurol Teknoloji A.Ş kauçuk tabanlı seramik aşınma plakası üretimine başladı. Ağırlıklı olarak madencilik ve inşaat sektörlerinde kullanılan kauçuk tabanlı seramik aşınma plakaları, kauçuk veya sertleştirilmiş çelik kullanımına oranla 10 kat daha uzun ömürlü plakalardır. Seramik (Alumina-A1203) malzemenin aşınma dayanımı ve kauçuk(NR) malzemenin darbe sönümleme özellikleri bir arada kullanıldığında, bu tip uygulamalar için mükemmel bir yüzey kaplama çözümü sunmakta Ayrıca yüzeyde sağladığı sızdırmazlık ve titreşim sönümleme özelliği, uygulandığı sistemin ömrünü uzatmakta ve ergonomik bir çalışma ortamı sağlamaktadır. Kullanım yeri olarak Seperatörler, Değirmen Astarlan, Bunkerler, Akış Şutları, Siklonlar, Silolar, Toz Taşıma Hatları ve diğer aşınma uygulamaları verilebilir. Kullanım ihtiyacına göre standart boyutlarda sunulan plakalar müşterinin talebine göre özel olarak da projelendirilmektedir.

VATAN

**Nurol Gyo, Çağlayan'daki Nurol Tower Projesi İle İlk Kez "Ev-Ofis-Ev" Konseptini Getirecek | VATAN / 19.01.2012**

**Ev olarak kullan, istediğinde ofise dönüştürüp kiraya ver**

Nurol GYO, 2015 yılına kadar en büyük 5 GYO'dan biri olmak hedefiyle gayrimenkule 3 yıl içinde 650 milyon dolar yatırım yapacak. Şirketin Çağlayan'da Mart'ta satışa çıkarmayı planladığı Nurol Tower projesinde ise birimler, 'ev', 'ofis' ve 'ev-ofis' olarak 3 farklı kullanım altyapısı ile sunulurken, alıcılar birimleri önce ev olarak kullanıp istediklerinde ofise dönüştürerek kiralayabilecek. Kişiler, büyüklüğü 100 ile 250 m2 arasında değişen ev veya ofislerini zevkine göre 1+1 ya da 3+1 bile yapabilecek.

DÜNYA

## Nurol GYO'nun 330 milyon dolarlık projesi | Dünya / 24.02.2012

Zekeriyaköy Evleri, Nurol Plaza ve Nurol Residence gibi birçok gayrimenkul projesini gerçekleştiren Nurol Gyo , 127 milyon 500 bin dolara satın altığı Hürriyet Gazetecilik'e ait İkitelli'deki binalarını yıkıp yerine konut ve ofisten oluşan 330 milyon dolarlık proje yapacak.

HABER TÜRK

## OSTİM'den savunmaya 11 sertifika | HABERTÜRK / 08.01.2012

TÜRK savunma sanayinin önemli firmalarından FNSS Savunma Sistemleri, yüksek performans sergileyen tedarikçilerine sertifika veriyor. Şirketin ilk aşamada verdiği 15 sertifikadan 11'ini OSTİM firmaları aldı. İdari yapılanma, kalite yönetim sistemi ve uygulamaları ile üretim ve operasyonel yetenekler çerçevesinde 3 ana kategorideki sertifika sürecinde genel müdür Genel Müdür Kadir Nail Kurt, 'tedarikçilerle güven duygusuna dayak bir ortak kalite kültürü oluşturmak' istediklerini açıkladı.

Hürriyet

## İngiliz Ressamdan 'Başkalaşım' Sergisi | Hürriyet İzmir Ege / 03.04.2012

İngiliz ressamdan 'Başkalaşım' sergisi BODRUM Gümüşlük'te yaşayan İngiliz ressam Kris Manvell, "Başkalaşım" isimli sergisini Nurol Sanat Galerisi'nde açtı. Manvell; yeniden doğuş, dönüşüm ve başkalaşımı anlattığı 21 tablosunu beğeniye sundu.

OLAY

## Ordu Çevre Yolu İhalesi Emin Ellerde | Olay / 14.12.2011

Ordu Çevre Yolu İnşaatı ihalede en düşük ikinci teklifi veren Türkiye'nin en büyük inşaat firmalarından Nurol İnşaat-Yüksel İnşaat konsorsiyumunda kaldı. Boztepe'nin arkasından yaklaşık 21 Km mesafede gerçekleşecek olan Ordu Çevre Yolu'nun büyük bir bölümü tünel ve viyadüklerle geçilecek. Proje çift tüp toplam uzunlukları 3.311 metre ve 2.020 metre olan iki adet tünel ve toplam uzunlukları 672 metre ve 1.198 m olan iki adet 13.5 metre genişliğinde viyadük yapımlarını içeriyor. Projenin toplam bedeli 409 milyon TL. 700 iş gününde bitirilmesi planlanan proje sonrası Ordu'nun trafik sorunu büyük ölçüde rahatlayacak. Şehrin göbeğinden geçen ve Uluslararası yol olarak tabir edilen Karadeniz Sahil yolu sorun olmaktan çıkacak.

Capital

## En Büyük 1.000 | Capital / 01.11.2012

Capital'in her yıl yaptığı "Türkiye'nin En Büyük 1000 Şirketi" araştırması sonuçlandı. 2010 yılı verilerine göre 189.516.961 TL'lik cirosu ile FNSS Savunma Sistemleri A.Ş. listede 482. sırada yerini aldı.

Forbes

## Dayanıklı Servetler |Forbes / 01.03.2012

"En Zengin 100 Türk"ün toplam serveti bu yıl 104 milyar'dan 95 milyar dolara düştü. Geçen sene 39 dolar zengini varken bu sene 35 kişi mevcut. Nurol Holding A.Ş.'nin 3 patronu da bu yıl "En Zengin 100 Türk" listesinde 65. sırada yerlerini aldı.



# Nurol Sanat Galerisi Etkinliklerini Sürdürüyor

Yüksel MADEN
Nurol Sanat Galerisi Yöneticisi
www.nurolsanat.com

Ankara'da on yılı devirmiş onbirinci yılını süren bir kurum sanat galerisi olmanın gururuyla bu yılki sezon çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Yıla 'Canan BERBER – Rıfat KOÇAK, Bir Resme Bir Heykel' sergimizle başladık. Rıfat KOÇAK Bodrum'da, Canan BERBER ise İstanbul'da yaşıyor. Tarzları ve dönemleri birbirine yakın olan her iki sanatçı sergi açılışına katıldılar. Bu serginin hemen arkasından, TRT ekranlarında 'Ankara'da yılın sanat olayı' diye verilen 'Ustalar II' sergimizi açtık. Sergide Cemal TOLLU, Abidin DİNO, Semiha BERKSOY, Nazım HİKMET, Şeref BİGALI, Fikret OTYAM, Şeref AKDİK, Şefik BURSALI, Eşref ÜREN gibi Türk resim tarihinin çok önemli isimleri yer aldı. Kolleksiyonlardan derlenen ve kısmen satışa açık olan sergi Ankaralı sanatseverlerce büyük ilgi gördü. Şubat Ayı boyunca süren Sibel KURT sergimizden sonra ise sanat yaşamımızın övgü kaynaklarından Gürbüz Doğan EKŞİOĞLU ile çalışmalarımızı sürdürdük. Sayın EKŞİOĞLU yurt içi ve dışında toplam 68 ödülü olan, özellikle New York'ta da kabul görmüş çok değerli bir sanatçımız. Tual üzerine yağlıboya 31 eserinin yer aldığı bu son sergisi gerçekten de izlenmeye değerdi.

Nisan ayında Türk Resim Tarihi'nin değerli hocalarından Prof. Adnan TURANİ, Mayıs ayında ise İstanbul'dan Sema ÇULAM – Senan EYNULLAYEV ikilisinin sergileriyle programımızı sürdürdük.

Galerimizde iki atölye çalışması da bütün hızıyla devam ediyor. Bunlardan biri Çarşamba ve Cumartesi günleri Hüseyin YILDIRIM eğitmenliğindeki akrilik atölyesi, diğeri Işıl ÖZIŞIK suluboya atölyesi. Bu gruplarımıza katılan Nurol Ailesi üyelerinin sayısının artması bizleri çok sevindirir. Tabii ki tüm diğer etkinliklerimize katılımlar da. Sanat ve sevgi dolu günler dileğiyle...







# Artık ‘Onun Arabası Var’

Bugün bir konuğum vardı, müthiş bir sürprizle geldi. Bugün çok uzun zamanların en övünçlü , en gururlu, en sevinçli gününü yaşattı bana bu sürpriz. Tuğrul CANKURT geldi sevgili eşiyle galeriye. Hani sezon başında sergisini yaptık. Hani boyundan aşağısı felçli idi 7 yıldır da o ‘Ötenazi’ istiyordu. Hani sergisine onu getirebilmek için bir ay uğraşmıştık bir asansörlü araç bulmak için. Ve hani ona bir araç almayı hedeflemiştik. Onu evindeki ‘hapishane’den çıkarmak, hayata karışmasını sağlamak için. Çünkü diyordu ki ‘Ben de sinemaya gitmek istiyorum. Ben de bir yakınımın düğününe gitmek istiyorum ya da bir sergi açılışına ya da parka. Yaşamak sadece zorunlu ihtiyaçları giderip bir evin içinde hapsolmak olmamalı. Ben de insanca bir hayat istiyorum.’ Bunun yolu da onu evinden dışarı çıkaracak bir asansörlü araçtı. Ve biz ve siz birlikte bunu başardık. Bugün Tuğrul CANKURT Nurol Galeri’de açtığı sergisinden elde ettiği gelirle aldığı arabasına binip ilk kez galeriye geldi. ‘İlk siz görün istedim,’ deyip beni ağlattı. Ve siz de görün, siz Cüneyt ÖZDEMİR ve siz Defne SAMYELİ. Açılışa canlı olarak bağlanıp sergiyi çok geniş bir kitleye duyurmamızı sağladığınız için. Siz sevgili Yonca TOKBAŞ. Dubai’lerden olaya dahil olup ‘Ben de resim alıyorum.’ dediğiniz için. Siz sevgili Figen ÇARMIKLI ve siz sevgili Sabri ÇARMIKLI, taa Londra’dan yayını izleyip telefon ederek, ‘Benim için de bir resim seçin’ dediğiniz için. Ve diğer tüm resim alarak bu müthiş şeye katkısı olanlar. Çok değerli kurumum, Nurol. Bu serginin açılması bu galerinin var olması sayesindedir tabii ki. Kendimle ve hepinizle gurur duyuyorum. İyi ki



varız. Artık Tuğrul Hoca istediği her an evinden çıkacak. Bize, parklara, sinemalara, açılışlara, bir dostunun oğlunun düğününe gidecek. Bugün galeriden çıkarken eklediğim fotoğrafları çektim. Bana sevgiyle evet sevgiyle el salladı. Bu o kadar güzeldi ki. Nereye gitti biliyor musunuz, uzun zamandır gidemediği, çocukluğunu geçirmiş olduğu Gazi Mahallesi’nin sokaklarında tur atacaktı; şoförü kim mi, vefakar, cefakar eşi Seviye Hanım…

Tüm katkısı olanlara Tuğrul Hocam ve kendi adıma nasıl teşekkür edeceğimi bilemiyorum...

Yüksel MADEN

# "V. MURAD" BALESİ İZLEYİCİYLE BULUŞTU





Naci SEBER, Neşe SEBER, Elif ÖZMENEK ÇARMIKLI, Gürol ÇARMIKLI, Figen ÇARMIKLI, Emre ARACI, Osman OSMANOĞLU, Candan OSMANOĞLU

Tahtta yalnızca 93 gün kaldıktan sonra akli dengesinin yerinde olmadığı gerekçesiyle saltanatı sona erdirilen V. Murad'ın yaşamı, bale eseriyle seyirci karşısına çıktı. Holdingimizin de katkılarının bulunduğu eserin prömiyerine Kültür ve Turizm Bakanı Ertuğrul GÜNAY ile V. Murad'ın torunları Osman OSMANOĞLU, Ressan IRIS, Kenize MOURAD katıldı. Eser için V. Murad'ın kendisine ait olan bestelerinin düzenlemesini sanatçımız müzikolog Emre ARACI ve orkestra şefi Bujor HOINIC yaptı. Balenin librettosu (eser metni) ARACI'ya, koreografisi Armağan DAVRAN ve Volkan ERSOY'a ait.

Sultan V. Murad'ı Cankat ÖZER canlandırırken, sanatçı, padişahın zaman zaman geçirdiği sinir buhranlarını da başarıyla sahneye getiriyor. Teatral yönü ağırlıklı olan rolü üstlenen Cankat ÖZER, padişahın yaşadığı kafa karışıklıkları ve krizler sırasında iç benliği olan "Hayali V. Murad" rolündeki Burak KAYIHAN ile sık sık karşı karşıya kalıyor. Padişah, sahnede bu benliğiyle çatışmalar yaşarken, zaman zaman da gördüğü hayallerle yaşamından bazı kareleri, bestelediği kimi melodileri ve yaşadığı olayları, aşklarını, eski hayatını hafızasında canlandırıyor. Padişah, eser boyunca bu rüyada eşlerini, saray yaşantısını, Kırım Savaşı'nı, saltanat kayığını, babasını, ailesini ve akrabalarını görüyor.

Bakan GÜNAY, sahnelenmesinin ardından eseri ayakta alkışladı.

# ULUSLARARASI ANKARA MÜZİK FESTİVALİ'NDE KOMODO KONSERİ



Mehmet BAŞMAN, Erol ÇARMIKLI, Figen ÇARMIKLI, Zeynep ERSAVCI, Murat ERSAVCI



2008 yılında Başkent Kuğulu Park'ta çarpıcı bir gösteri yapan Per SVENNER, Sebastian RING, Isak WIDMARK, Peter LÖNNQVIST ve Petri HEIKURA tarafından 2001 yılında kurulan topluluk dünyada izleyicinin gözbebeği.

Uluslararası Ankara Müzik Festivali'nin sürekli destekçilerinden Nurol Holding katkılarıyla gerçekleşen etkinlik 20 Nisan 2012, Cuma günü MEB Şura Salonu'nda kalabalık izleyici kitlesine unutulmaz dakikalar yaşattı.

# 15. Uluslararası Ankara Caz Festivali

15. Uluslararası Ankara Caz Festivali'nde bu sene tema Cazın Nabzı idi. Festival kapsamında 15 konserde 100 müzisyen ağırlandı. Ankaralı sanatseverler olarak, davul ve perküsyon sanatçılarının öne çıktığı festivalde çeşitli salonlarda yapılan konserlerle gümbür gümbür bir festival geçirdik. Festivalin en gözde konserlerinden biri olan Volkan ÖKTEM ve Laço Tayfa dinletisi ile sanata ve sanatçıya verdiğimiz önemi bir kez daha kanıtlamış ve Ankaralı sanatseverlerle keyifli bir akşam geçirmiş olduk.




# 1. Uluslararası Antalya Gitar Festivali




Antalya Büyükşehir Belediyesi'nin ev sahipliğini, ünlü gitar virtüözü Ahmet KANNECİ'nin danışmanlığını yaptığı 1. Uluslararası Antalya Gitar Festivali Nurol Holding'in destekleriyle, 21-25 Şubat 2012 tarihinde Antalya Büyükşehir Belediyesi Kültür Merkezi Salonları'nda dünyanın dört bir yanından gelen gitar sanatçılarını, öğrencileri, yapımcıları ve konukları bir araya getirdi.









# GELENEKSEL 11. NUROL BOWLİNG TURNUVASI




**ŞAMPİYON**
**Kasırga – Nurol Makina**
(Aslı BOZKURT - Tuğrul KONTAŞ - Reşat KARADAĞ
Ahmet PAŞAOĞLU - Murat AVŞAR)




**Turnuva İkincisi**
**Pars – FNSS**
(İlker KURTOĞLU - Mehmet GENÇ - Hakan
YAĞCI - Elif KARACA - Süleyman ERTÜ




**Turnuva Üçüncüsü**
**Pençe – FNSS**
(Sinan COŞKUN - Mustafa KAPLAN - Mesut
HATİNOĞLU - Burcu NUMANOĞLU - Dilanur
TÜRER - Uğur ÇELİK)






**En Yaratıcı Kostümlü Takım**
(Ödül Olarak; 12. Nurol Bowling Turnuvasına Finalist Olarak Katılmaya Hak Kazanmışlardır)



**En Yüksek Skorlu Kadın Oyuncu**
Pelin ATAKOL
**Nurol Enerji**



**En Yüksek Skorlu Erkek Oyuncu**
Aşkın YILMAZ
**Nurol Holding**

11. Nurol Bowling Turnuvamız yine dopdolu geçti.
Dereceye girmiş olan takımlarımızı kutluyor,
varlıklarının bizim için çok değerli olduğu diğer takımlarımıza,
zaman ayırarak bizleri yalnız bırakmayan bütün misafirlerimize
ve ailece bir arada olma keyfini yaşamamıza fırsat yaratan değerli patronlarımıza
çok teşekkür ediyoruz...

# 12. NUROL TAVLA TURNUVASI



**ŞAMPİYON**
*Hasan HOROZAL - Nurolbank*



**TURNUVA İKİNCİSİ**
*Hüseyin AKKUŞ - Nurol İnşaat*



**TURNUVA ÜÇÜNCÜSÜ**
*Meral CEYLAN - Nurol Holding*

## TEŞEKKÜR

**160 kişi**den oluşan katılımcı arkadaşlarımıza, varlıklarıyla destek olan misafirlerimize,
İstanbul'da yapılan final karşılaşmasında dereceye giren finalistlere kupalarını takdim eden
Nurol GYO Genel Müdürümüz Musa AYKAÇ'a
ve
bizlere bu olanağı sağlayan **DEĞERLİ PATRONLARIMIZA**

teşekkürlerimizi sunuyoruz.

# OASİS'de YENİLENEN MEKAN, FARKLI MARKALAR




Önceki yıllarda tek bir işletmeye ait olan OASİS'in batısında, önünde palmiye ağaçları bulunan bölüm, 2011 yılının son aylarında 10 bağımsız bölüme ayrıldı ve artık OASİS'e 10 yeni marka daha kazandırıyor.




Yeni bölümümüz daha tadilat aşamasındayken, yeni markalarla sözleşmeler yapılmaya başlandı. İçinde bir cafesi bulunan bölümde, kadın ve çocuk markaları ağırlıkta.

Önce, "Benim Herry kadınım bu sezon ne giymeli? Neyi beğenir?" düşüncesi ile 20 yıldır koşturan bir marka Herry katıldı OASİS ailesine. Ardından 1971 yılında iki dokuma tezgahı ve beş personeliyle yola çıkan, bugün ise Avrupa'da ilk 4, dünyada ise ilk 10 üreticiden biri olan, 2006 yılından beri OASİS Ailesi'nin üyesi Özdilek yeni bölümdeki geniş mağazasında ürün çeşitlerini artırarak yerini aldı. Özdilek'i kendi üretimi koleksiyonların yanı sıra, dünya modasının çocuk giyim sektöründeki önde gelen markalarından Bikkembergs, Patrizia Pepe, Baby Graziella ve Brooksfield'in çocuk line'larını da aynı çatı altında toplayan B&G Store ve 11 ayrı pazarda 2200'e yakın, Türkiye'de 76 mağazasıyla dünyanın önde gelen güzellik ve kişisel bakım zincirlerinden biri, Watsons izledi.

Çocuklarımız için "Her şeyin en iyisi" ilkesini benimsemiş ve uzun yıllardır bu ilkesini kanıtlamış bir marka Mothercare ise 16 Mart'ta bu yeni bölümümüzde Bodrum'lu çocuklara ve ailelerine kapılarını açıyor.

Alışverişten yorgun düşenler için ise, Hippo Lounge nefeslenilecek rahat ve şık bir mekan olacak.

Watsons your personal store

Özdilek®

mothercare

HERRY

# OASİS NUROL SANAT GALERİSİ, BU YIL SERGİ ETKİNLİKLERİNİN YANI SIRA ATÖLYE ÇALIŞMALARI İLE DE ADINDAN SÖZ ETTİRECEK




Nurol Sanat Galerisi Bodrum'daki 3. yılında Bodrumlu sanatseverleri yeni sergilerle buluşturmaya devam ederken, diğer yandan da birbirinden değerli hocaların önderliğinde atölye çalışmalarına başlıyor.

İlk atölye çalışması 1-4 Haziran ve 17-28 Eylül 2012 tarihlerinde değerli üstat Orhan TAYLAN ile gerçekleşecek. Aynı tarihler arasında Orhan TAYLAN'ın resim sergisi de gezilebilecek.

Bodrum Nurol Sanat Galerisi 2011 yılının son aylarında, "mutsuzluk" , "korku" , "daha güzel, özgürlük içinde yaşanabilir bir dünya" , "düşler" gibi yoğun duygusal dışavurumların ve temaların yansıdığı resimleriyle tanınmaya başlayan genç ressam Mehmet TEKİN (Resim Sergisi) , insana dair seçtiği konularıyla ve uyguladığı suluboya tekniği ile sanatseverlere hayattan kesitler sunan Işıl ÖZIŞIK (Resim Sergisi) , dört başarılı sanatçı ve dört ayrı tarzdaki çalışmaların ilk kez böyle bir sergiyle bir araya geldiği Burhan ALKAR – Vedat CAN – Hayati MİSMAN – Hasan PEKMEZCİ (Hoca ve Öğrencileri , Heykel – Resim Sergisi) ye ev sahipliği yaptı.

2012 yılını; Canan BERBER – Rıfat KOÇAK (Resim ve Heykel Sergisi) ile açan galeri, farklı tarzda iki sanatçının çalışmalarını bir araya getirerek sanatseverler tarafından ayrı bir ilgiyle karşılandı. Genellikle sanat tarihi kitapları ve sanat üzerine yapılan anlatımlarda duyulan isimlerin eserlerinin sergilendiği Ustalar II (Karma Resim Sergisi) özellikle Muğla Güzel Sanatlar Fakültesi öğrencilerinin-hocalarının ve tüm sanatseverlerin beğenisini kazandı.

OASİS Nurol Sanat Galerisi yaptığı sergiler ve etkinlikleriyle, sanat, sanatçı ve sanatsever üçgeninde çalışmalarına devam etmektedir.

# DEVLER LİGİNDE ŞAMPİYON NUROL









## İnşaat ve Sanayi Devleri Ligi'nde Nurol Futbol Takımımız Şampiyon oldu

Turnuvaya NUROL'la birlikte; BİLTEK - BORUSAN - ESER – ELİMKO - İLCİ - KOLİN - MELTAK - ÖZALTIN - RÖNESANS - TAV ESENBOĞA - TEB – TEPE - VAKIFBANK EBİS - VAKIFBANK GENEL MÜDÜRLÜK – VERA ve YENİGÜN takımları katıldı.

3 Haziran Pazar günü TEPE İNŞAAT ile gerçekleştirilen ve normal süresi 2 – 2 'lik skorla berabere biten final karşılaşmasının sonunda NUROL TAKIMIMIZ, penaltılarda rakibini 5 – 4 mağlup ederek şampiyonluk kupasını aldı.

Bize bu gururu yaşattıkları için; Ali KARA, Alper BÜYÜKKAYMAKÇI, Ayhan ATAŞ, Enes CAN, Erdem GÜVEN, Fatih EREN, Kerim AVDATEK, Muharrem ÇOLAK, Mustafa YALÇIN, Salim YILMAZ'dan oluşan takımımızı gönülden tebrik ediyor,

Final maçında, her zamanki gibi, varlığıyla desteklerini esirgemeyen değerli büyüğümüz Sayın Mehmet BUYURGAN'a ve takımımızı yalnız bırakmayan sevgili taraftarımıza teşekkürlerimizi iletiyoruz.

# Yeni görevlerinde başarılar dileriz...



**Murat DOYRAN**
Nurol GULF W.L.L.
Genel Müdürlüğü'ne atanmıştır.



**Engin AYKOL**
Nurol Makina ve Sanayi A.Ş. Genel Müdürü olarak göreve başlamıştır.



**Hasan YÜCEL**
TÜMAD Madencilik A.Ş.
Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.



**Mustafa ÖZTÜRK**
ENOVA Enerji Üretim ve Pazarlama A.Ş. Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.

# hatıra defterimiz



Nurol Teknoloji Üretim Mühendisi
Cemal KALIN ve Eşi Tuğçe
9 Eylül



Nurol İnşaat Dış İlişkiler Müdürü
Ali Baru ALSIRT ve Sayın Nurettin
ÇARMIKLI'nın asistanı Figen
ALSIRT'ın oğlu Emir



FNSS Malzeme Bölümü Personeli
Davut DEMİR'in oğlu Talha
4 Ocak



Nurol Teknoloji Elektrik Bakım Onarım
Teknisyeni Arif KUZUOĞLU'nun kızı
Beren Nur
19 Ocak



FNSS Kalite Teminat bölümü
personeli İhsan KARAMAN'ın
kızı Zeynep Irmak
18 Ocak



FNSS Satınalma Bölümü
Personeli Onur ALGÜN'ün
oğlu Doruk
20 Haziran



Nurol Yatırım Bankası'nda
Yönetmen olarak görev alan
Ersen TURAN'ın oğlu Uras
8 Şubat



FNSS Alt Sistemler Satınalma
personeli Mustafa Özal
ÖZENİRLER'in kızı Bade
18 Ocak



FNSS Finans Bölümü Personeli İsmail KULAK'ın oğlu Yusuf İsmail
3 Şubat



Nurol Holding Planlama ve Mali Kontrol Uzmanı Nazlı ÖZDEMİR'in kızı Cemre
4 Ocak



Nurol İnşaat personeli Songül ULUTAŞ'ın oğlu Yiğit
24 Ocak



Nurol İnşaat Mimarlarından Gülgün YEŞİLTEPE'nin oğlu Can
3 Ocak



FNSS Montaj Teknisyeni Atakan KÖRCE'nin kızı Elif Su
24 Şubat



Nurol Teknoloji Kalite Güvence Teknisyeni Hidayet BARUĞ'un oğlu Emir
15 Ekim



Nurol Holding Sistem Destek Uzmanı Murat ÖZOĞLU ve Nurol Dış Ticaret Muhasebe Uzmanı Berna ÖZOĞLU'nun kızı Alya
2 Mayıs



FNSS Malzeme Bölümü Personeli Mustafa ÖRNEK'in oğlu Mahmut Emir
12 Ocak

# Yazları ailenizin buluşma noktası: Sheraton!

Sheraton Batumi HOTEL





## Paket Fiyatları

**Fiyat 169 $** — 14 gecelik konaklamalarda 1 gecelik oda fiyatı

**Fiyat 189 $** — 10 gecelik konaklamalarda 1 gecelik oda fiyatı

**Fiyat 209 $** — 7 gecelik konaklamalarda 1 gecelik oda fiyatı

## Paket içeriği

- Deluxe çift kişilik odalarda konaklama
- Açık büfe kahvaltı
- Açık büfe akşam yemeği
- Spa tesisleri: Açık/Kapalı Havuzlar ve Çocuk Havuzları, Sauna, Jakuzi, Türk Hamamı
- Yetişkinlere özel ücretsiz hoş geldiniz masajı
- Tüm otel servislerinde %10'luk indirim
- Night Club Caladium'a ücretsiz giriş

## Koşullar

- Fiyatlar oda, gece ve çift kişilik konaklamalar için geçerlidir.
- Paket içeriği diğer özel indirimleri kapsamaz.
- Aile paketi iki yetişkin ve 6 yaş altı iki çocuğu kapsar.
- Ekstra kişiler 40 Dolar'dan ücretlendirilir.
- 6-12 yaş aralığındaki çocuklarda ekstra kişi ücretinde %50 indirim uygulanır.
- Belirtilen fiyatlara %18 KDV dâhil değildir.
- Belirtilen paket 15 Haziran – 15 Eylül tarihleri arasında geçerlidir.

Daha fazla bilgi için + 995 422 229000 numaralı telefondan bizimle iletişime geçiniz. Sheraton Batumi Hotel